



## Zpráva o činnosti a plnění úkolů Nemocnice Karviná-Ráj, příspěvková organizace za rok 2023

V Karviné dne 15. března 2024

Ing. Ivo Žolnerčík  
ředitel

## Obsah

<b>OBSAH</b> .....	<b>2</b>
<b>A. ZÁKLADNÍ ÚDAJE</b> .....	<b>3</b>
<b>B. VYHODNOCENÍ PLNĚNÍ ÚKOLŮ</b> .....	<b>6</b>
<b>C. ROZBOR HOSPODAŘENÍ NEMOCNICE</b> .....	<b>7</b>
1. NÁKLADY, VÝNOSY A VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ.....	7
2. ČERPÁNÍ ÚČELOVÝCH DOTACÍ.....	14
3. MZDOVÉ NÁKLADY A ZAMĚSTNANCI, PRŮMĚRNÝ PLAT, PŘEHLED O USKUTEČNĚNÝCH ZAHRANIČNÍCH PRACOVNÍCH CESTÁCH .....	17
4. PLNĚNÍ PLÁNU HOSPODAŘENÍ .....	21
5. PÉČE O SPRAVOVANÝ MAJETEK.....	27
6. VYHODNOCENÍ PŘÍNOSU DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI.....	35
7. PENĚŽNÍ FONDY A JEJICH KRYTÍ.....	36
8. POHLEDÁVKY.....	37
9. ZÁVAZKY .....	38
<b>D. VÝSLEDKY KONTROL A ZHODNOCENÍ ROKU Z POHLEDU KVALITY</b> .....	<b>39</b>
1. VÝSLEDKY KONTROL.....	39
2. MANAGEMENT KVALITY.....	40
<b>E. POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB.</b> .....	<b>42</b>
<b>F. VYHODNOCENÍ PLNĚNÍ POVINNÉHO PODÍLU DLE ZÁKONA Č. 435/2004 SB.</b> .....	<b>42</b>
<b>G. INFORMACE O TERMÍNU A ZPŮSOBU SEZNÁMENÍ ZAMĚSTNANCŮ SE ZPRÁVOU O ČINNOSTI</b> .....	<b>42</b>
<b>H. PLNĚNÍ OPATŘENÍ Z MINULÉ ZPRÁVY A NÁVRH OPATŘENÍ KE ZKVALITNĚNÍ ČINNOSTI ORGANIZACE</b> .....	<b>42</b>
1. PLÁNOVANÁ OPATŘENÍ VEDOUcí K DOSAŽENÍ LEPšíHO HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE V ROCE 2024 .....	42
2. VYHODNOCENÍ OPATŘENÍ PROVEDENÝCH V ROCE 2023 VEDOUcíH K DOSAŽENÍ LEPšíHO HOSPODAŘENÍ ORGANIZACE .....	49
<b>I. TABULKOVÁ ČÁST VČETNĚ FINANČNÍCH VÝKAZŮ</b> .....	<b>53</b>
<b>SEZNAM ZKRATEK</b> .....	<b>54</b>
<b>SEZNAM TABULEK</b> .....	<b>56</b>
<b>SEZNAM GRAFŮ</b> .....	<b>56</b>
<b>SEZNAM OBRÁZKŮ</b> .....	<b>56</b>

## A. Základní údaje

Název organizace: Nemocnice Karviná-Ráj, příspěvková organizace  
Sídlo: Vydmuchov 399/5, Ráj, 734 01 Karviná  
Spisová značka: Pr 880 vedená u Krajského soudu v Ostravě  
IČ: 00844853  
DIČ: CZ00844853  
Právní forma: příspěvková organizace  
Telefon: 596 383 111  
Fax: 596 311 219  
Webové stránky: [www.nspka.cz](http://www.nspka.cz)  
E-mail: [nspka@nspka.cz](mailto:nspka@nspka.cz)  
Datová schránka: 2bqk6mu

Odloučené pracoviště:

Nemocnice Karviná-Ráj, příspěvková organizace  
pracoviště Orlová

Adresa: Masarykova třída 900, 735 14 Orlová  
Telefon: 596 583 111  
Fax: 596 511 041

Zřizovatel: Moravskoslezský kraj (územní samosprávný celek)

## ÚVOD

Nemocnice Karviná – Ráj, příspěvková organizace (dále jen „Nemocnice“) byla zřízena v roce 2003 usnesením zastupitelstva kraje č. 15/464/1 ze dne 27. 3. 2003. Úplné znění zřizovací listy č. ZL/333/2003 je platné k 1.3.2023.

Nemocnice je regionálního významu se spádem až 170 tisíc obyvatel, a tomu by měla odpovídat i struktura poskytované péče, velikost lůžkového fondu a počet potřebných specializací. V současné době, Nemocnice provozuje urgentní příjem II typu včetně heliportu, a jako jediná v regionálním spádu poskytuje tento typ péče. S tím souvisí předpokládaná stabilizace a rozvoj pracovišť Nemocnice. Klíčová je restrukturalizace lůžkového fondu, aby zejména interní obory pokryly potřeby spádu. Nemocnice chápe svoji roli tak, že zajišťuje péči v základních oborech včetně oborů, které navazují na provoz urgentního příjmu, a zároveň se specializuje v některých oborech, které by měly mít nadregionální charakter. Sem patří oftalmologie, ortopedie, jednodenní chirurgie, dětské diabetologické centrum a rozvoj diagnostických metod pro potřeby dětské populace což je segment z hlediska potřeb populace značně podhodnocený.

Ve střednědobém horizontu bude Nemocnice nucena provádět stavební úpravy v rámci areálu tak, aby vyhověla výše zmíněným požadavkům a stabilizovat a rozšířit zdravotnický personál. V rámci těchto úkolů již Nemocnice zahájila rozsáhlý program výuky všeobecných sester ve spolupráci se Slezskou univerzitou v Opavě, sadu kurzů pro studenty Lékařské fakulty Ostravské univerzity. Tato aktivita by nám ve střednědobém horizontu měla pomoci rozšířit a zkvalitnit péči o pacienty.

V síti krajských nemocnic má Nemocnice své nezastupitelné místo a vzhledem k lokalizaci v obtížně dostupném regionu je v dané chvíli nenahraditelná. Ze všech těchto důvodů předpokládáme spolu se zřizovatelem, že bude postupně docházet k plnění všech úkolů.

## VYMEZENÍ HLAVNÍHO ÚČELU A PŘEDMĚTU ČINNOSTI ORGANIZACE

Hlavním účelem zřízení Nemocnice bylo poskytování a organizace ústavní i ambulantní základní a specializované diagnostické a léčebné péče, včetně preventivních opatření ve stanoveném spádovém území. Jedná se o spádová území měst Karviná, Orlová, Petřvald a obcí Stonava, Dětmorovice, Doubrava a Petrovice u Karviné.

Nemocnice při plnění hlavního předmětu činnosti v maximální možné míře spolupracovala s ostatními krajskými nemocnicemi tak, aby výkony a činnosti související s poskytováním zdravotní péče byly prioritně zajištěny v rámci nemocnic, jejichž zřizovatelem či zakladatelem je Moravskoslezský kraj.

Mimo svou hlavní činnost Nemocnice zajišťovala také doplňkovou činnost, která byla v organizaci poskytována plně v souladu se zřizovací listinou a v souladu s vydanými živnostenskými listy. Účetnictví doplňkové činnosti bylo vedeno zcela odděleně. Prostředky získané touto činností byly využity ve prospěch hlavní činnosti.

Nemocnici tvoří pracoviště Karviná – Ráj a Orlová.

**MANAGEMENT NEMOCNICE**

Ředitel <sup>1</sup> :	Ing. Ivo Žolnerčík
Ekonomicko-obchodní náměstek:	Bc. Jana Hovjacká
Provozně-technický náměstek:	Bc. Marcela Mesochoridisová
Poradce ředitele pro interní obory a komplement:	MUDr. Daniel Janek
Poradce ředitele pro chirurgické obory:	MUDr. Zdeněk Vojkůvka
Náměstek pro ošetrovatelskou péči:	Mgr. Jana Hálová Bialková, MBA
Hlavní sestra, ombudsman:	Rita Vilášková
Manažer PR a marketing:	Bc. Marcela Hladká
Manažer správy úseku ředitele:	Barbora Baláková
Vedoucí oddělení informačních technologií:	Ing. Josef Ligocki
Vedoucí oddělení lidských zdrojů:	Ing. Lenka Letochová
Manažer pro farmakoekonomiku:	PharmDr. Robert Bartas, Ph.D., MBA
Manažer kvality:	Bc. Eva Smitalová
Interní auditor:	Ing. Anna Klimíčková

**POSLÁNÍ A CÍLE ORGANIZACE**

Motto: *„Odměnou za naši práci je Vaše zdraví.“*

Poslání: *Poskytovat komplexní, kvalitní a bezpečnou péči.*

Vize: *Spokojený pacient.*

*Příznivé pracovní podmínky a korektní personální vztahy.*

*Profesionální péče – kvalita v bezpečném prostředí.*

*Ekonomicky stabilní a prosperující nemocnice.*

<sup>1</sup>Ředitele, statutární orgán nemocnice, jmenuje a odvolává rada kraje. Ředitel jedná jménem organizace samostatně. Je odpovědný radě kraje za činnost organizace a při své činnosti je povinen postupovat v souladu s platnými právními předpisy.

## B. Vyhodnocení plnění úkolů

V průběhu roku 2023 Nemocnice předkládala v řádných termínech Krajskému úřadu Moravskoslezského kraje (dále jen „KÚ MSK“), data s ekonomickými, technickými a dalšími ukazateli, která vypovídala o aktuálním stavu hospodaření Nemocnice a naplňování hlavního předmětu její činnosti. Pravidelné měsíční výstupy plnila Nemocnice dle stanovených pokynů a termínů, k mimořádným úkolům přistupovala operativně.

Úkoly Nemocnice plnila dle platných zásad a v souladu s metodikou KÚ MSK.

Nemocnice poskytovala zdravotní služby na pracovišti v Karviné na lůžkových odděleních – interní, chirurgické, dětské a novorozenecké, oční, gynekologicko-porodní, ARO, ortopedické a léčebna dlouhodobě nemocných (dále jen „LDN“). Dále pracoviště Karviná zajišťovalo provoz urgentního příjmu, ambulantní péče, komplementu, lékárny a zabezpečovalo lékařskou pohotovostní službu pro dospělé, pro děti a dorost a stomatologickou lékařskou pohotovostní službu.

Na pracovišti Orlová byla poskytována zdravotní péče na rehabilitačním oddělení, LDN, oddělení následné intenzivní péče (dále jen „NIP“) a oddělení dlouhodobé intenzivní ošetrovatelské péče (dále jen „DIOP“). Pracoviště dále provozovalo ústavní lékárnu a lékárnu pro veřejnost, odborné ambulance a komplement.

Kromě výše uvedeného byla Nemocnice poskytovatelem pobytových sociálních služeb ve zdravotnickém zařízení ústavní péče v Karviné a Orlové.

Nemocnice poskytovala k 31. 12. 2023 zdravotní péči na 429 lůžkách, z toho bylo 241 lůžek akutní péče, 128 lůžek následné péče (108 lůžek LDN, 15 lůžek NIP a 5 lůžek DIOP) a 60 lůžek sociální služby. Ve srovnání s rokem 2022 došlo k navýšení počtu lůžek na ortopedickém oddělení o 10 standardních a 3 intenzivní. V roce 2023 bylo v Nemocnici celkem 11.521 pacientů (dle DRG případů), počet ambulantních návštěv bez komplementu byl 254.361. Na operačních sálech bylo provedeno 7.721 operací, z toho 1.072 na pracovišti Orlová a 6.649 a pracovišti Karviná. Na porodním sále v Karviné proběhlo 626 porodů.

V roce 2023 Nemocnice provozovala 64 ambulancí, z toho 48 na pracovišti v Karviné a 16 v Orlové. Přepočtený průměrný evidenční počet zaměstnanců Nemocnice k 31. 12. 2023 byl 1.025,18.

TABULKA 1: PŘEHLED VÝKONNOSTNÍCH UKAZATELŮ NEMOCNICE

Ukazatel	Rok 2022	Rok 2023	Absolutní rozdíl	Procentuální vyjádření
Počet hospitalizovaných – akutní lůžka	12 057	12 115	58	100 %
- z toho na JIP	785	627	-158	80 %
Počet hospitalizovaných – LDN	650	712	62	110 %
Počet ošetrovacích dnů celkem	51 581	52 164	583	101 %
Počet ambulantních pacientů (URČ)	74 583	82 315	7 732	110 %
Počet ambulantních vyšetření	363 637	367 179	3 542	101 %
Počet DRG případů	11 472	11 521	49	100 %
Průměrný casemix	0,89	0,90	-	103 %
Využití standardních lůžek (%)	68,91	63,37	-	92 %
Využití intenzivních lůžek (%)	71,71	63,25	-	88 %
Průměrná ošetrovací doba na standardním lůžku	4,28	4,31	-	101 %
Průměrná ošetrovací doba JIP	5,28	6,97	-	132 %

## C. Rozbor hospodaření Nemocnice

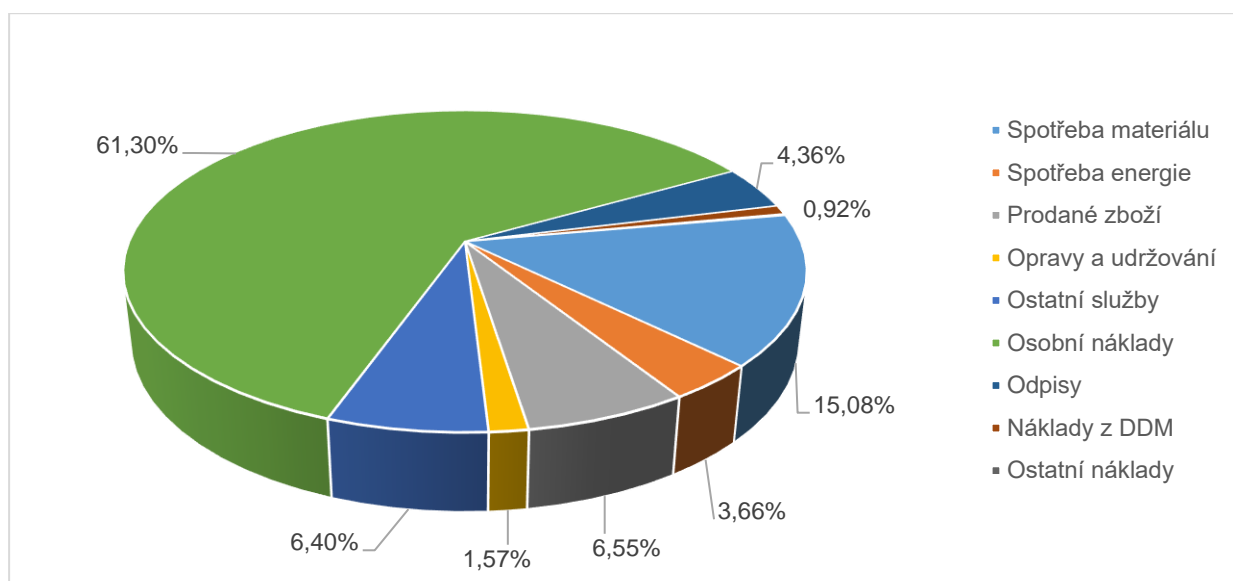
### 1. Náklady, výnosy a výsledek hospodaření

#### NÁKLADY

Celkové náklady Nemocnice v roce 2023 činily 1.504.613 tis. Kč. V porovnání s rokem 2022 celkové náklady byly vyšší o 116.325 tis. Kč, tj. 8,38 %. Na celkových nákladech se podílely z 98,70 % náklady z hlavní činnosti.

Jako každoročně byly nejvýznamnějšími nákladovými položkami Nemocnice osobní náklady a spotřeba materiálu.

GRAF 1: PROCENTNÍ PODÍL NÁKLADOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH NÁKLADECH ROKU 2023



**Osobní náklady** dosáhly v roce 2023 celkové výše 922.346 tis. Kč a na celkových nákladech se podílely 61,30 %. Došlo k nárůstu osobních nákladů v porovnání s rokem 2022 o 50.579 tis. Kč, tj. o 5,80 %. Tento nárůst způsobil zákonný nárůst mezd v segmentu zdravotnictví.

Druhou nejvýznamnější nákladovou položkou, která se na celkových nákladech podílela 15,08 %, byla **spotřeba materiálu**. V rámci této položky Nemocnice sledovala spotřebu léků, krve, speciálního zdravotnického materiálu (dále jen „SZM“), potravin, všeobecného a ostatního materiálu. Meziroční rozdíl v **nákladech na léky** ovlivnilo přeúčtování proexpirovaných monoklonálních látek ve výši 7.911 tis. Kč v roce 2022 a také změna ve vydávání léčiv na onemocnění COVID-19. **Spotřeba krve a transfuzních přípravků** meziročně poklesla o -2.097 tis. Kč. Náklady na **SZM** vzrostly o 12.664 tis. Kč. V rámci této položky byl největší vzrůst zaznamenán u ZUM implantátů 11.970 tis. Kč, ostatního SZM 1.868 tis. Kč a operačních setů 655 tis. Kč. Naopak pokles u zdravotnických chemikálií -2.578 tis. Kč. Náklady na potraviny vzrostly oproti minulému období o 3.192 tis. Kč. Nárůst nákladů byl také u **ostatního materiálu** (+2.872 tis. Kč) a **všeobecného materiálu** (+799 tis. Kč). Celkem spotřeba materiálu meziročně poklesla o -3.900 tis. Kč.

TABULKA 2: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ JEDNOTLIVÝCH NÁKLADŮ V TIS. KČ

Název položky	SK 1-12/2022	SK 1-12/2023	Rozdíl	%
Spotřeba materiálu	230 807	226 908	-3 900	98,31 %
<i>Léky</i>	76 913	55 584	-21 329	72,27 %
<i>Krev</i>	9 413	7 316	-2 097	77,72 %
<i>SZM</i>	114 704	127 368	12 664	111,04 %
<i>Potraviny</i>	12 701	15 893	3 192	125,13 %
<i>Všeobecný materiál</i>	9 828	10 628	800	108,14 %
<i>Ostatní materiál</i>	7 247	10 119	2 872	139,63 %
Spotřeba energie	35 156	55 061	19 905	156,62 %
Prodané zboží	81 773	98 561	16 788	120,53 %
Aktivace oběžného majetku	-19 389	-20 836	-1 447	107,45 %
Opravy a udržování	22 240	23 625	1 385	106,23 %
Cestovné	838	909	71	108,47 %
Náklady na reprezentaci	191	193	2	101,05 %
Ostatní služby	80 110	96 232	16 122	120,12 %
<b>OSOBNÍ NÁKLADY</b>	<b>871 768</b>	<b>922 346</b>	<b>50 578</b>	<b>105,80 %</b>
<i>Mzdové náklady</i>	637 422	680 768	43 346	106,80 %
<i>Zákonné sociální pojištění</i>	207 321	221 239	13 918	106,71 %
<i>Jiné sociální pojištění</i>	2 639	2 821	182	106,90 %
<i>Zákonné sociální náklady</i>	24 386	17 519	-6 867	71,84 %
Daň silniční	0	0	0	0,00 %
Daň z nemovitosti	1	1	0	100,00 %
Jiné daně a poplatky	35	11	-24	31,43 %
Jiné pokuty a penále	8	3	-5	37,50 %
Prodaný materiál	16 491	19 458	2 967	117,99 %
Manka a škody	276	285	9	103,26 %
Ostatní náklady z činnosti	895	-480	-1 375	-53,63 %
Odpisy dlouhodobého majetku	53 152	65 620	12 468	123,46 %
Zůstatková cena prodaného DHM	1	0	-1	0,00 %
Tvorba a zúčtování opravných položek	19	25	6	131,58 %
Náklady z vyřazených pohledávek	506	253	-253	50,00 %
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	11 243	13 876	2 633	123,42 %
Úroky	2 148	2 539	391	118,20 %
Kurzové ztráty	8	12	4	150,00 %
Ostatní finanční náklady	10	10	0	100,00 %
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>1 388 288</b>	<b>1 504 613</b>	<b>116 325</b>	<b>108,38 %</b>



Nákupy léků pro veřejné lékárny, tj. léků vydávaných na recepty a volně prodejných, představovaly v roce 2023 náklad ve výši 95.618 tis. Kč. Nákupy pro bufet, který od roku 2023 Nemocnice provozuje ve vlastní režii, činily 2.944 tis. Kč. Celkově **náklady na prodané zboží** meziročně narostly o 16.788 tis. Kč, tj. na 120,53 % hodnoty roku 2022. Na souvztažném účtu výnosů z prodeje zboží došlo k meziročnímu nárůstu o 19.203 tis. Kč.

**Náklady na aktivaci oběžného majetku** dosáhly v roce 2023 výše -20.836 tis. Kč, meziročně vzrostly o 1.447 tis. Kč.

V roce 2023 byly provedeny stavební úpravy ve výši 8.120 tis. Kč, opravy a údržba zdravotnické techniky v hodnotě 7.019 tis. Kč, opravy a údržba strojů a přístrojů za 4.352 tis. Kč. Celkové náklady na **opravy a udržování** dosáhly 23.625 tis. Kč a byly o 6,23 % vyšší než náklady roku 2022.

**Cestovné** meziročně vzrostlo o 71 tis. Kč, tj. 8,47 %.

**Náklady na ostatní služby** dosáhly v roce 2023 celkové výše 96.232 tis. Kč. Meziročně se tyto náklady zvýšily o 16.122 tis. Kč. Nárůst nákladů byl ovlivněn především nárůstem nákladů na úklid dodavatelsky, odvoz odpadu, revize a kontrolní činnost a stočné.

Konkrétně došlo k následujícím meziročním pohybům nákladů na ostatní služby:

- + 4.725 tis. Kč úklid dodavatelsky
- + 2.877 tis. Kč odvoz odpadu
- + 1.803 tis. Kč revize a kontrolní činnosti – zdravotnická
- + 1.290 tis. Kč stočné
- + 1.282 tis. Kč malířské a natěračské práce
- + 202 tis. Kč projektové práce
- + 653 tis. Kč softwarové služby
- + 236 tis. Kč stravování dodavatelsky
- + 948 tis. Kč benefity
- + 102 tis. Kč nájemné – nemovitý majetek
- + 475 tis. Kč služby pro marketing
- + 141 tis. Kč laboratorní služby
- + 170 tis. Kč nájemné movitý majetek
- + 498 tis. Kč revize a kontrolní činnosti
- + 223 tis. Kč služby zdravotní výkony
- 524 tis. Kč nájemné – zdravotnická
- 364 tis. Kč ostatní služby

Náklady na **prodaný materiál** dosáhly v roce 2023 celkové výše 19.458 tis. Kč, oproti roku 2022 se zvýšily o 2.968 tis. Kč.

**Ostatní náklady z činnosti** meziročně klesly o 153,63 % na -480 tis. Kč.

V roce 2023 byly odepsány pro nedobytnost pohledávky v celkové výši 253 tis. Kč. Jednalo se především o pohledávky za regulační poplatky a neuhrazenou péči. **Náklady z vyřazených pohledávek** meziročně poklesly o 50,00 %.

Nemocnice nakoupila v roce 2023 **drobný dlouhodobý majetek** v celkové hodnotě 13.876 tis. Kč. Nárůst oproti roku 2022 se týkal nábytku o 673 tis. Kč, zdravotnického DDHM o 1.648 tis. Kč a výpočetní techniky o 479 tis. Kč. Naopak klesly náklady na nezdravotnický DDHM o 553 tis. Kč.

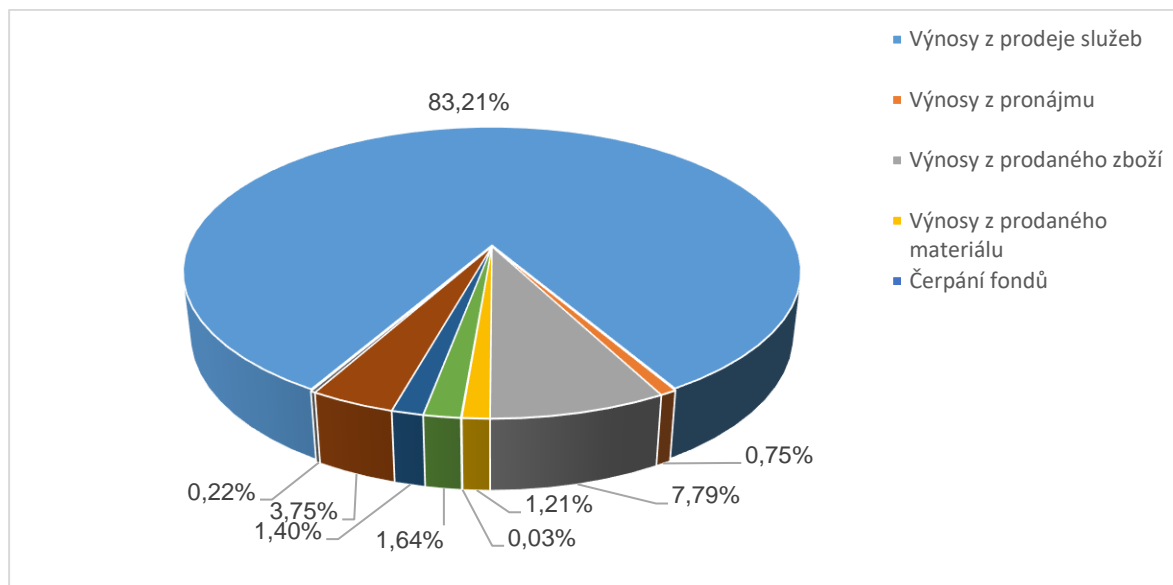
Vzhledem k vyšší potřebě čerpání úvěrů, vzrostly meziročně náklady na **úroky** o 391 tis. Kč.

## VÝNOSY

Celkové výnosy Nemocnice v roce 2023 činily 1.506.480 tis. Kč. V porovnání s rokem 2022 celkové výnosy vzrostly o 116.074 tis. Kč, tj. 8,35 %. Na celkových výnosech se podílely z 97,84 % výnosy z hlavní činnosti.

Struktura jednotlivých složek výnosů odpovídala zaměření hlavní činnosti organizace na poskytování zdravotní péče. Primární složku výnosů tvořily výnosy z prodeje služeb, respektive výnosy od zdravotních pojišťoven, které v roce 2023 představovaly 83,21 % celkových výnosů. Další významnou složkou byly výnosy z prodaného zboží.

GRAF 2: % PODÍL VÝNOSOVÝCH POLOŽEK NA CELKOVÝCH VÝNOSECH V ROCE 2023



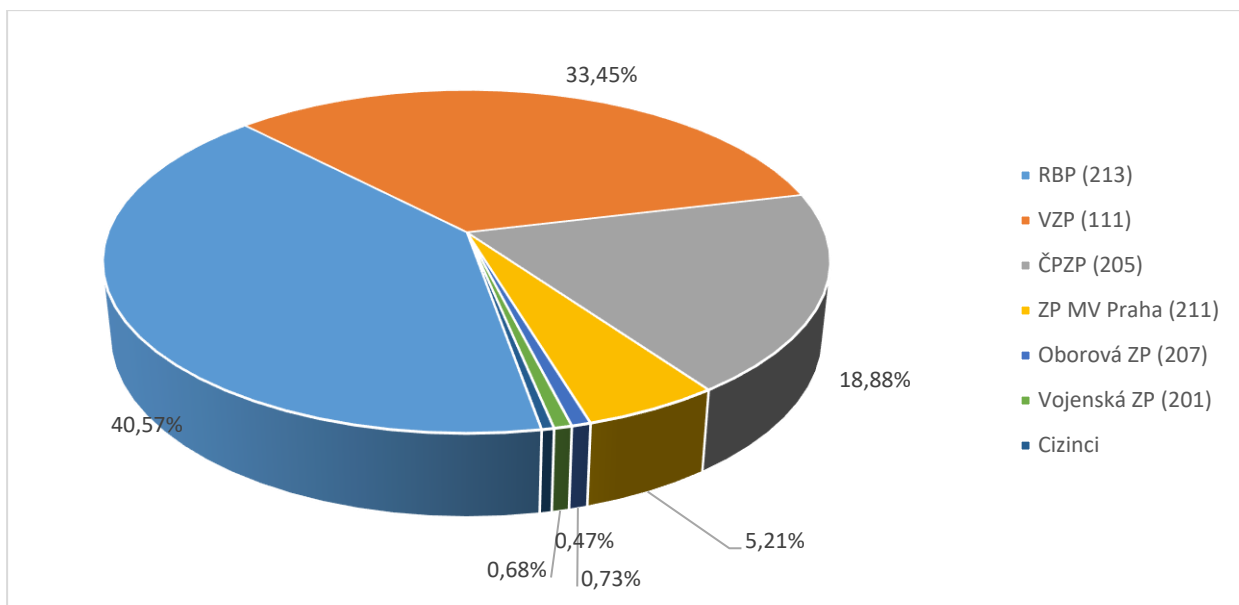
Nejvýznamnější složkou výnosů z prodeje služeb byly **tržby od zdravotních pojišťoven** (dále jen „ZP“), které v roce 2023 dosáhly celkové výše 1.213.085 tis. Kč. Z této částky činily tržby od ZP za běžné období 1.209.786 tis. Kč, tj. o 119.225 tis. Kč více než v roce 2022. Doplátky a srážky minulých období činili 3.300 tis. Kč.

TABULKA 3: VÝVOJ TRŽEB ZP (BEZ VLIVU MINULÝCH OBDOBÍ) V TIS. Kč

Zdravotní pojišťovna	2021	Podíl na celkových výnosech ZP	2022	Podíl na celkových výnosech ZP	2023	Podíl na celkových výnosech ZP
Vojenská ZP (201)	6 114	0,57 %	6 241	0,57 %	8 259	0,68 %
ČPZP (205)	182 868	16,97 %	216 726	19,87 %	228 393	18,18 %
Oborová ZP (207)	13 011	1,21 %	9 317	0,85 %	8 866	0,73 %
Zaměstnanecká ZP (209)	44	0,00 %	134	0,01 %	59	0,00 %
VZP (111)	356 451	33,07 %	344 146	31,56 %	404 729	33,45 %
RBP (213)	463 828	43,03 %	454 356	41,66 %	490 818	40,57 %
ZP MV Praha (211)	53 508	4,96 %	55 356	5,08 %	62 973	5,21 %
Cizinci	2 022	0,19 %	4 285	0,39 %	5 688	0,47 %
<b>Celkem tržby od ZP</b>	<b>1 077 846</b>		<b>1 090 561</b>		<b>1 209 786</b>	

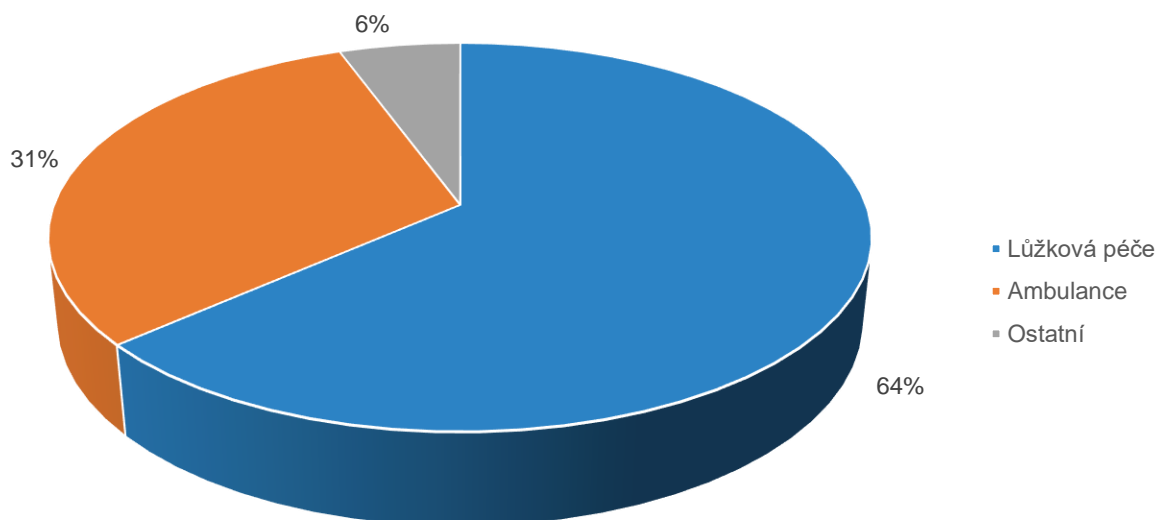
Většinu příjmů od zdravotních pojišťoven tvořily tradičně dvě největší pojišťovny – RBP (213) a VZP (111). Podíl jmenovaných pojišťoven tvořil 74,02 % všech výnosů ze zdravotních pojišťoven.

GRAF 3: PODÍL VÝNOSŮ ZDRAVOTNÍCH POJIŠŤOVEN V ROCE 2023 (VČETNĚ CIZINCŮ)



Z pohledu segmentu poskytnuté zdravotní péče byly největším zdrojem příjmů od zdravotních pojišťoven lůžková péče (64 %) a ambulantní péče (31 %).

GRAF 4: VÝKONNOST NEMOCNICE DLE PODÍLU SEGMENTU POSKYTNUTÉ PÉČE V ROCE 2023



Při porovnání výše **výnosů za ostatní služby** (kromě výnosů ZP) s rokem 2022 došlo k nárůstu výnosů za regulační poplatky o 1.975 tis. Kč, za stravné z hospodářské činnosti o 414 tis. Kč, za stravování zaměstnanců o 285 tis. Kč, za nadstandardní pokoj o 401 tis. Kč, za lékařské výkony hrazené fyzickou osobou (samoplátci) o 618 tis. Kč, za pobytové služby o 2.316 tis. Kč a lékařské výkony ostatní o 1.219 tis. Kč. K poklesu výnosů došlo u ostatních výnosů o 781 tis. Kč, u výnosů za léčení cizinců – mimo EU o 402 tis. Kč a u výnosů za sociální péči (invalidita) o 1.370 tis. Kč. Vzhledem k uvedeným pohybům došlo k celkovému nárůstu výnosů za ostatní služby o 2.988 tis. Kč.

Významnou měrou se na výnosech Nemocnice podílely **výnosy za prodané zboží**, tedy výnosy z prodeje lékárenského zboží a zboží v bufetu. V roce 2023 činily 117.374 tis. Kč, tj. 7,79 % celkových výnosů

Nemocnice. Meziročně tyto výnosy vzrostly o 19.203 tis. Kč. Průměrná obchodní přírážka v lékárnách v roce 2023 činila 19,09 %, zisk z prodaného lékárenského zboží v roce 2023 narostl o 550 tis. Kč.

V roce 2023 získala Nemocnice **výnosy územních rozpočtů z transferů** v celkové výši 56.447 tis. Kč, tj. o 9.282 tis. Kč více než v předchozím roce. KÚ MSK jako zřizovatel dotoval Nemocnici finančními prostředky na provoz ve výši 3.931 tis. Kč. Tyto získané prostředky byly účelově vázány a největší část z nich tvořily příspěvky na opravy střechy kotelny, provoz LPS a magnetickou rezonanci.

Z kapitoly 313 – MPSV státního rozpočtu (prostřednictvím KÚ MSK) obdržela Nemocnice finanční prostředky na financování běžných výdajů souvisejících s poskytováním základních druhů a forem sociálních služeb 14.479 tis. Kč.

TABULKA 4: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ VÝNOSŮ V TIS. Kč

Název položky	SK 1-12/2022	SK 1-12/2023	Rozdíl	%
Výnosy z prodeje služeb	1 165 811	1 253 526	87 715	107,52 %
<i>Regulační poplatky</i>	4 387	6 362	1975	145,02 %
<i>Tržby ostatní</i>	31 091	34 079	2 988	109,61 %
<i>Tržby ZP (včetně tržeb za minulá období)</i>	1 130 332	1 213 085	82 753	107,32 %
Výnosy z pronájmu	11 011	11 279	268	102,43 %
Výnosy z prodaného zboží	98 171	117 374	19 203	119,56 %
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	84	3	-81	3,57 %
Výnosy z prodaného materiálu	16 847	18 291	1 444	108,57 %
Výnosy z prodaného DHM	41	27	-14	65,85 %
Čerpání fondů	3 824	497	-3 327	13,00 %
Ostatní výnosy z činnosti	29 137	24 668	-4 469	84,66 %
Úroky	1 421	3 241	1 819	228,08 %
Kurzové zisky	1	0	-1	0,00 %
Ostatní finanční výnosy	16 894	21 127	4 232	125,06 %
<i>Léky</i>	6 217	6 889	672	110,81 %
<i>SZM</i>	10 041	13 420	3 379	133,65 %
Výnosy z transferů	47 165	56 447	9 282	119,68 %
<i>Od zřizovatele</i>	5 086	3 931	-1 155	77,29 %
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>1 390 406</b>	<b>1 506 480</b>	<b>116 074</b>	<b>108,35 %</b>

**Výnosy z pronájmu** za rok 2023 činily 11.279 tis. Kč, ve srovnání s rokem 2022 byly o 268 tis. Kč vyšší.

Meziročně o 1.444 tis. Kč, tj. 8,57 % vzrostly **výnosy z prodaného materiálu**.

V meziročním srovnání došlo k poklesu **čerpání fondů** o 3.327 tis. Kč, tj. o 87,00 %. Skokový pokles je dán nečerpáním fondu odměn (v roce 2022 bylo čerpáno 2.713 tis. Kč).

**Úroky** za rok 2023 dosáhly 3.240 tis. Kč, což je 1.819 tis. Kč více než v předešlém roce.

**Ostatní finanční výnosy** představovaly v roce 2023 částku v celkové výši 21.127 tis. Kč. Meziročně došlo k nárůstu o 4.232 tis. Kč, což bylo dáno především nárůstem bonusů za SZM.

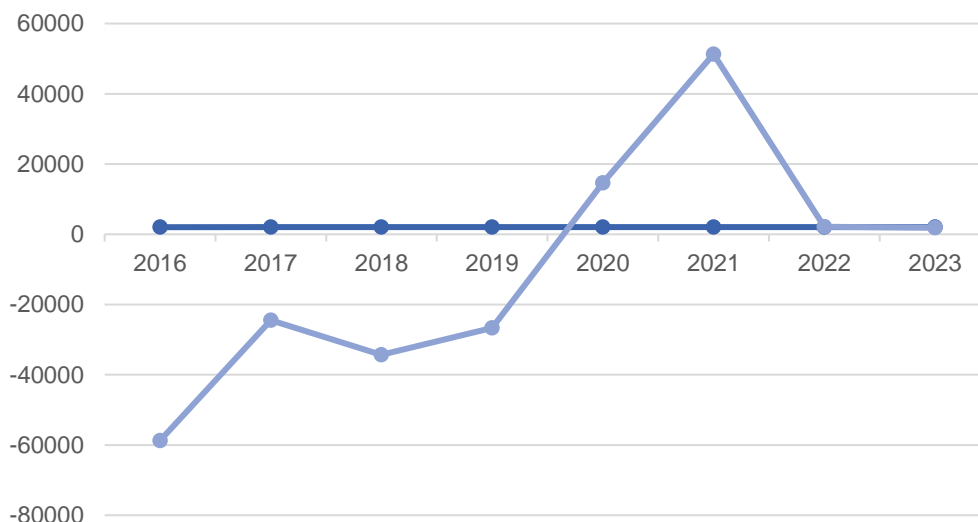
## VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ

Dosažení co možná nejlepšího výsledku hospodaření byl jedním z prioritních úkolů managementu Nemocnice. Za rok 2023 dosáhla Nemocnice výsledku hospodaření ve výši 1.867 tis. Kč. Výsledek hospodaření ve srovnání s rokem 2022 poklesl o 251 tis. Kč.

TABULKA 5: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ V LETECH 2022, 2023 V TIS. KČ

Popis	SK 2022	SK 2023	Rozdíl
Náklady celkem	1 388 288	1 504 613	116 325
Výnosy celkem	1 390 406	1 506 480	116 074
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>2 118</b>	<b>1 867</b>	<b>-251</b>

GRAF 5: VÝVOJ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ V LETECH 2016 – 2023 V TIS. KČ



TABULKA 6: VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ ROZDĚLENÝ NA HLAVNÍ A DOPLŇKOVOU ČINNOST ZA ROK 2023 V TIS. KČ

Popis	tis. Kč
VH z hlavní činnosti	-11 099
VH z doplňkové činnosti	12 966
<b>Výsledek hospodaření za rok 2023</b>	<b>1 867</b>

Předběžná daňová povinnost z titulu daně z příjmů právnických osob za rok 2023 nevznikla. Daňové přiznání za rok 2023 podá za Nemocnici na základě plné moci společnost ComTax Advising s.r.o.

## 2. Čerpání účelových dotací

S ohledem na povahu příspěvkové organizace byly její důležitou součástí příspěvky na provoz a účelové dotace do investičního fondu ze strany KÚ MSK jako zřizovatele.

TABULKA 7: PROVOZNÍ DOTACE (ZŘIZOVATEL) V TIS. KČ



Účelový znak	Titul	Použito k 31. 12. 2023
UZ 203	Zajištění lékařské pohotovostní služby	1 000,00
UZ 203	Stipendia pro studenty lékařských fakult a NLZP	-95,00
UZ 252	Úhrada nezpůsobilých výdajů projektu Revitalizace parku Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj – Karviná	152,94
UZ 252	Úhrada nezpůsobilých výdajů projektu Revitalizace parku Nemocnice s poliklinikou Karviná-Ráj – Orlová	45,70
UZ 253	Kofinancování projektu Revitalizace parku NsP Karviná-Ráj – Karviná	56,07
UZ 253	Kofinancování projektu Revitalizace parku NsP Karviná-Ráj – Orlová	46,80
UZ 203	Rozvoj telemedicínských služeb	300,00
UZ 230	Oprava střechy kotelny	1 116,78
UZ 203	Celoživotní vzdělávání sester	400,00
UZ -	Magnetická rezonance, vybavení DDHM	870,80
UZ 203	Stipendia pro studenty lékařských fakult a NLZP	140,00
<b>Celkem</b>		<b>4 034,09</b>

TABULKA 8: INVESTIČNÍ DOTACE (ZŘIZOVATEL) V TIS. KČ



Titul	Použito k 31. 12. 2023
Pořízení přístroje F-Scan Versa Tek Datalogger Systém včetně příslušenství	870,00
Magnetická rezonance	24 216,31
Rekonstrukce vestibulu – Karviná (studie)	9,68
Rekonstrukce kanalizace – Karviná (PD)	1 687,95
Doplnění náhradního zdroje elektro – Karviná	7 212,90
Pořízení ultrazvukového přístroje včetně příslušenství	3 097,60
Vytvoření konektoru pro informační systémy	274,04
Pořízení Fakoemulzifikačního přístroje	3 787,30
Výstavba JIP dětského oddělení a boxu ARO, rekonstrukce dětského oddělení v křídle A1	4 164,08
Pořízení konfokálního sítnicového oftalmoskopu	871,20
Pořízení serverů pro virtualizaci serverové struktury	1 433,85
Vestavba sociálních zařízení interna 1 a 2 Karviná – křídlo A"	4 171,98
Kamerový systém a automatické dveře pro urgentní příjem	1 199,64
Dovybavení pracoviště magnetické rezonance (narkotizační přístroj)	3 300,00
Pořízení echokardiografu včetně sond"	2 176,79

Pořízení C-ramena	2 155,00
Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem a přesun očního centra (PD)	2 069,10
Mamografický přístroj	4 791,60
Pořízení licencí Windows Server 2022 Datacenter 16 Core	176,67
Pořízení disků pro rozšíření kapacity diskového pole	203,36
Pořízení zdravotnických přístrojů	6 536,67
Pořízení zdravotnických přístrojů pro oční ambulanci	2 155,71
Úhrada nezpůsobilých výdajů projektu "Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná-Ráj", realizovaného v rámci REACT-EU výzvy č. 98	3 450,00
<b>Celkem</b>	<b>80 011,43</b>

TABULKA 9: DOTACE STATUTÁRNÍHO MĚSTA KARVINÁ V TIS. KČ

Titul	Použito k 31. 12. 2023
Přístrojová technika – přístroje pro ohřev pacienta, přístroje pro Moravskoslezské oční centrum	1 500,00
<b>Celkem</b>	<b>1 500,00</b>

TABULKA 10: INVESTIČNÍ A PROVOZNÍ DOTACE MINISTERSTVO PRO MÍSTNÍ ROZVOJ V TIS. KČ

Titul	Použito k 31. 12. 2023
"Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná-Ráj" v rámci Integrovaného regionálního OP REACT-EU výzvy č. 98 - investiční	68 547,46
"Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná-Ráj" v rámci Integrovaného regionálního OP REACT-EU výzvy č. 98- provozní	1 503,26
<b>Celkem</b>	<b>70 050,72</b>

TABULKA 11: PROVOZNÍ DOTACE (STÁTNÍ ROZPOČET) V TIS. KČ

Účelový znak	Titul	Použito k 31. 12. 2023
UZ 13305	Financování běžných výdajů souvisejících s poskytováním základních druhů a forem sociálních služeb	14 479,00
UZ 35026	Krytí nefinančních benefitů zaměstnanců za účelem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pracovníků ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19 v roce 2023	947,78
UZ 13837	Kofinancování projektu Revitalizace parku NsP Karviná-Ráj - Orlová	45,93
UZ 13837	Kofinancování projektu Revitalizace parku NsP Karviná-Ráj -Karviná	56,07
UZ 35031	Kompenzace nákladů na nespotřebované léčivé přípravky obsahující monoklonální protilátky v souvislosti s onemocněním COVID-19	7 338,80
UZ 35019	Úhrada nákladů spojených se specializačním vzděláváním nelékařských oborů	653,79
UZ 35019	Úhrada nákladů spojených se specializačním vzděláváním nelékařských oborů	-34,29
<b>Celkem</b>		<b>23 487,06</b>

**DOTACE – TRANSFERY S VYPOŘÁDÁNÍM EX ANTE**

TABULKA 12: TRANSFERY S VYPOŘÁDÁNÍM (EX ANTE) V TIS. KČ

Účelový znak	Titul	Záloha k 31. 12. 2023
UZ 13305	Realizace projektu „Vybudování Dětské skupiny Nemocnice Karviná - Ráj“	4 316,87
<b>Celkem</b>		<b>4 316,87</b>

Na základě usnesení Rady MSK v dodatku ke zřizovací listině obdržela Nemocnice v březnu 2023 oprávnění k poskytování služby péče o dítě v dětské skupině podle zákona č. 247/2014 Sb.

V roce 2023 Nemocnice podala žádost o dotaci na vybudování dětské skupiny v celkové výši 4.796.519,76 Kč včetně DPH (90% dotace – 4.316.876,78 Kč + 10% vlastní zdroje 479.651,98 Kč). Dotace byla na účet nemocnice formou transferu s vypořádáním (ex ante) připsána 31. 12. 2023.

Nemocnice vybrala zhotovitele stavební dokumentace a její vyhotovení a zažádala o stavební povolení. Celkový stavební rozpočet činí 4.228.165,30 Kč včetně DPH.

Stavební povolení bylo vydáno v roce 2024, na jeho základě začala Nemocnice připravovat výběrové řízení na zhotovitele stavby. Dle harmonogramu projektu Nemocnice předpokládá zahájení provozu dětské skupiny od 1. 7. 2024.

**DARY**

TABULKA 13: UKÁZKOVÝ VÝČET POSKYTOVATELŮ FINANČNÍCH DARŮ V TIS. KČ

Poskytovatel	tis. Kč
Carl Zeiss, spol. s r.o.	20
Spolek Horní Dolní	5
Perfect Distribution a.s.	15
Nadační fond Křídla dětem	6
Nestlé Česko s.r.o.	15
Nadační fond Lidé sobě	42
Spolek rodičů školy ZŠ Borovského	10
Danone a.s.	15
Fyzické osoby	805
ZULIP s.r.o.	20
Gedeon Richter Marketing ČR, s.r.o.	15
Abbott Laboratories, s.r.o.	6
Bracco Imaging Czech s.r.o.	15
<b>Celkem</b>	<b>989</b>



### 3. Mzdové náklady a zaměstnanci, průměrný plat, přehled o uskutečněných zahraničních pracovních cestách

#### MZDOVÉ NÁKLADY A ZAMĚSTNANCI

Na mzdové náklady (mzdové náklady zaměstnanců, náhrady za dočasnou pracovní neschopnost, ostatní mzdové náklady – dohody o pracovní činnosti a dohody o provedení práce, odstupné) bylo v roce 2023 vynaloženo celkem 680.768 tis. Kč. Zákonné sociální a zdravotní pojištění činilo 221.238 tis. Kč, povinné úrazové pojištění 2.821 tis. Kč a zákonné sociální náklady (FKSP, školení, OOPP) 17.519 tis. Kč. Celkové osobní náklady dosáhly v roce 2023 výše 922.346 tis. Kč, což bylo 61,30 % z celkových nákladů Nemocnice.

K 31. 12. 2023 bylo v Nemocnici zaměstnáno celkem 1.111 osob, z toho 140 lékařů, 779 nelékařského zdravotnického personálu (dále jen NLZP) a 192 THP, dělníků a provozních pracovníků. Ve srovnání s koncem roku 2022 došlo k nárůstu počtu zaměstnanců o 27 osob. K největšímu nárůstu došlo v kategorii všeobecná, dětská sestra a porodní asistentka.

Z pohledu průměrného přepočteného evidenčního počtu zaměstnanců došlo ve srovnání s předcházejícím rokem k nárůstu o 21,02, tj. 2,09 %. K 31. 12. 2023 byl průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců 1.025,18. Nejmenšího rozdílu bylo – stejně jako v předcházejících letech – dosaženo v kategorii farmaceut.

TABULKA 14: PRŮMĚRNÝ PŘEPOČTENÝ EVIDENČNÍ POČET ZAMĚSTNANCŮ DLE KATEGORIÍ

Popis	2022	2023	Rozdíl
Lékaři	108,52	109,66	1,14
Farmaceuti	11,60	11,64	0,04
Všeobecné sestry, porodní asistentky	348,04	366,85	18,81
Ostatní zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	116,06	109,69	-6,37
Zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	26,12	25,07	-1,05
Zdravotní pracovníci nelékaři pod odborným dohledem	185,19	184,28	-0,91
Jiní odborní pracovníci, nelékaři s odbornou způsobilostí	6,51	7,79	1,28
THZ	78,55	76,03	-2,51
Dělníci a provozní pracovníci	101,97	111,12	9,14
Pracovníci v sociálních službách	21,61	23,05	1,43
<b>CELKEM</b>	<b>1 004,16</b>	<b>1 025,18</b>	<b>21,02</b>

#### PRŮMĚRNÝ PLAT

Celkový průměrný plat v roce 2023 se navýšil o 1.695 Kč, tj. o 3,35 %. K nárůstu došlo vlivem vyplacených motivačních balíčků.

**TABULKA 15: MEZIROČNÍ SROVNÁNÍ PRŮMĚRNÉHO PLATU V KČ**

Popis	2022	2023	Rozdíl
Lékaři	131 194	136 573	5 379
Farmaceuti	57 167	59 933	2 766
Všeobecné sestry, porodní asistentky	50 660	51 133	473
Ostatní zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou způsobilostí	45 593	49 477	3 884
Zdravotní pracovníci nelékaři s odbornou a specializovanou způsobilostí	42 077	44 306	2 229
Zdravotní pracovníci nelékaři pod odborným dohledem	29 910	29 429	-481
Jiní odborní pracovníci, nelékaři s odbornou způsobilostí	53 802	58 514	4 712
THZ	36 810	40 839	4 029
Dělníci a provozní pracovníci	25 282	26 182	900
Pracovníci v sociálních službách	28 905	28 443	-462
<b>CELKEM</b>	<b>50 510</b>	<b>52 205</b>	<b>1 695</b>

### VZDĚLÁVÁNÍ LÉKAŘŮ A NELÉKAŘSKÉHO ZDRAVOTNICKÉHO PERSONÁLU

Na základě rozhodnutí o udělení akreditace MZ ČR má Nemocnice akreditované níže uvedené obory specializačního vzdělávání pro lékaře.

**TABULKA 16: AKREDITACE DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB.<sup>2</sup>**

Obor specializačního vzdělávání	Platnost akreditace dle vzdělávacích programů platných		Akreditace na ZK dle vyhlášky č. 221/2018 <sup>3</sup>
	do 30. 6. 2017	od 1. 7. 2017	
1. Gynekologie a porodnictví	21. 9. 2024	26. 3. 2026	9. 8. 2024
2. Rehabilitační a fyzikální medicína	21. 9. 2024	3. 3. 2026	31. 3. 2025
3. Chirurgie	---	22. 03. 2027	---
4. Oftalmologie	31. 3. 2019	25. 6. 2026	---
5. Ortopedie a traumatologie pohybového ústrojí	30. 9. 2024	20. 5. 2026	13. 12. 2028
6. Radiologie a zobrazovací metody	---	19. 8. 2026	---
7. Vnitřní lékařství	23. 10. 2024	23. 2. 2026	12. 2. 2029
8. Anesteziologie a intenzivní medicína	22. 12. 2024	3. 8. 2026	---
9. Klinická biochemie	---	18. 8. 2026	---
10. Traumatologie	1. 10. 2022	20. 5. 2026	25. 5. 2028
11. Gastroenterologie	25. 10. 2025	4. 9. 2026	30. 5. 2028
12. Dětské lékařství	---	17. 3. 2026	7. 11. 2024
13. Hematologie a transfúzní lékařství - Transfúzní lékařství I. typu	20. 5. 2023	10. 11. 2026	---
14. Nefrologie	5. 8. 2025	---	---
15. Odborná praxe v rámci praktické části aprobační zkoušky LÉKAŘE	5. 8. 2024	29. 12. 2025	31. 3. 2025

<sup>2</sup> Zákon č. 95/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání odborné způsobilosti a specializované způsobilosti k výkonu zdravotnického povolání lékaře, zubního lékaře a farmaceuta

<sup>3</sup> Vyhláška č. 221/2018 Sb., o vzdělávání v základních kmenech lékařů

Nemocnice získala rovněž akreditace k uskutečňování praktické části vzdělávacích programů v oborech specializačního vzdělávání NLZP.

TABULKA 17: AKREDITACE UDĚLENÉ DLE ZÁKONA Č. 96/2004 SB.<sup>4</sup>

Specializační obor	Označení specialisty	Rozsah	Platnost do
Porodní asistence	Porodní asistentka	Praktická část	31. 01. 2025
Ošetrovatelská péče v interních oborech	Sestra pro péči v interních oborech	OM 1 (Věstník MZ č. 5/2020)	30. 11. 2025
Ošetrovatelská péče v pediatrii	Dětská sestra	OM 1	30. 11. 2032
Intenzivní péče v pediatrii	Dětská sestra pro intenzivní péči	OM 2, OM 3	30. 06. 2024
Zobrazovací technologie v radiodiagnostice	Odborný radiologický asistent pro radiodiagnostiku	OM 3b	31. 10. 2024
Ošetrovatelská péče v chirurgických oborech	Sestra pro péči v chirurgických oborech	OM 1 (Věstník MZ č. 5/2020)	30. 11. 2025
Intenzivní péče	Sestra pro intenzivní péči	OM 6 (Věstník MZ č. 5/2020)	30. 11. 2025

#### Rezidenční místa

Každý rok Nemocnice žádá pro NLZP o rezidenční místa z dotačního programu MZ ČR na podporu specializačního vzdělávání v nelékařských oborech. V roce 2023 schválilo MZ ČR dotaci pro 5 rezidenčních míst. Jednalo se o dotaci pro obory: Intenzivní péče – 4 místa a Intenzivní péče v porodní asistenci – 1 místo.

Z dotace Nemocnice pokryla větší část mzdových nákladů a nákladů vynaložených na poplatky.

#### Stipendia

V souvislosti se zajištěním stabilizace lékařského i nelékařského zdravotnického personálu poskytuje Nemocnice každoročně stipendia studentům středních zdravotnických škol nebo vyšších odborných škol a vysokých škol (bakalářské studium) ve studijním programu nelékařského zdravotnického personálu a dále studentům šestiletého magisterského programu Všeobecné lékařství. V současné době má Nemocnice uzavřených 7 smluv o poskytování stipendia.

Příspěvky na stipendia jsou z větší části hrazeny z dotace poskytované MSK a z části z finančních prostředků Nemocnice.

#### Praxe a stáže

Nemocnice nabízí možnost realizace praxí a stáží studentům, praktikantům a lékařům na všech svých odděleních v rámci jejich studia. V roce 2023 bylo umožněno absolvování praxe 140 studentům, z toho 20 studentů bylo z lékařských fakult. Stážistů z jiných zdravotnických zařízení bylo 18. Vzhledem ke skutečnosti, že se ve většině případů jednalo o stážisty krajských zdravotnických zařízení, výnosy ze stáží činily pouze 14.350 Kč.

<sup>4</sup> Zákon č. 96/2004 Sb., o podmínkách získávání a uznávání způsobilosti k výkonu nelékařských zdravotnických povolání a k výkonu činnosti souvisejících s poskytováním zdravotní péče a o změně některých souvisejících zákonů (zákon o nelékařských zdravotnických povoláních)

### Vzdělávání NLZP

#### **Celoživotní vzdělávání pro všeobecné sestry**

Nemocnice ve spolupráci s Fakultou veřejných politik v Opavě a MSK již druhým rokem realizuje vzdělávání v rámci kombinace kurzu celoživotního vzdělávání a navazujícího bakalářského studia oboru Všeobecné ošetrovatelství přímo v nemocnici. Jedním z hlavních cílů tohoto projektu je vytvoření nových kapacit atraktivního vysokoškolského studijního programu v regionu Moravskoslezského kraje a omezení odlivu mladých lidí mimo region. Projekt je financován z prostředků MSK.

### Pracovní cesty

V roce 2023 se uskutečnilo 631 pracovních cest.

V roce 2023 bylo realizováno 16 zahraničních pracovních cest, které byly hrazeny z finančních prostředků Nemocnice.

#### 4. Plnění plánu hospodaření

Na základě Zásad vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem (dále jen Zásady), má Nemocnice povinnost sestavit plán na následující kalendářní rok. Při sestavování finančního plánu na rok 2023 Nemocnice zohlednila veškeré hospodářské skutečnosti, včetně své ekonomické a finanční situace.

Nemocnice při sestavování finančního plánu vycházela z:

- a) strategií rozvoje odvětví přijatých zřizovatelem,
- b) finančních analýz předcházejících období,
- c) uzavřených smluvních vztahů a přijatých závazků,
- d) informací o cenách v následujícím roce,
- e) prognóz České národní banky o vývoji inflace,
- f) potřeb pro rozpočtované období,
- g) z platných právních předpisů.

Rada Moravskoslezského kraje schválila plánovaný výsledek hospodaření pro rok 2023 v celkové výši - 30.306 tis. Kč. Skutečný hospodářský výsledek za rok 2023 dosáhl výše 1.867 tis. Kč. Ve srovnání s finančním plánem byl výsledek hospodaření lepší o 32.173 tis. Kč.

TABULKA 18: POROVNÁNÍ VÝSLEDKU HOSPODAŘENÍ ROKU 2023 S PLÁNEM V TIS. KČ

Popis	Plán	Skutečnost	Rozdíl
Náklady	1 540 971	1 504 613	-36 358
Výnosy	1 510 665	1 506 480	-4 185
<b>Výsledek hospodaření</b>	<b>-30 306</b>	<b>1 867</b>	<b>32 173</b>

#### NÁKLADY

Ve srovnání skutečně vynaložených nákladů s finančním plánem došlo k poklesu celkových nákladů Nemocnice -36.358 tis. Kč, tj. 2,36 %.

Celkový pokles **spotřeby materiálu** za 1-12/2023 byl -26.060 tis. Kč, což představovalo 10,30% snížení oproti plánu.

Pokles nákladů na **léky** oproti plánu byl ve výši -4.305 tis. Kč. Na poklesu nákladů na léky se nejvíce podílely léky a roztoky ve výši -2.389 tis. Kč. Oproti plánu byly nižší také náklady na medicínální plyny, krevní deriváty i centrové léky.

Meziročně došlo k poklesu nákladů na krev -1.684 tis. Kč, SZM -17.382 tis. Kč a potraviny -1.437 tis. Kč.

Dle rozboru došlo u **SZM** k nejvyššímu poklesu u zdravotnických chemikálií -2.896 tis. Kč, dialyzačního materiálu -1.736 tis. Kč, ostatního SZM -2.024 tis. Kč a ZUM -3.208 tis. Kč.

Spotřeba potravin dosáhla 91,71 % plánovaných nákladů, došlo tedy k poklesu **nákladů na potraviny** oproti plánu o -1.437 tis. Kč. K poklesu došlo na potravinách pro pacienty.

Úspora ve výši 2.542 tis. Kč dosáhla Nemocnice u **všeobecného materiálu**. K poklesu nákladů oproti plánu došlo především u všeobecného materiálu -714 tis. Kč, kancelářských potřeb -343 tis. Kč a marketingu -1.450 tis. Kč. V posledním jmenovaném případě bylo úspory dosaženo přesunem plánovaných marketingových akcí do roku 2024.

K nárůstu oproti plánu došlo u nákladů na **ostatní materiál**. Jeho spotřeba byla ve srovnání s plánem vyšší o 1.291 tis. Kč, tj. 14,62 %, z čehož nejvyšší položku tvořil materiál pro ostatní údržbu.

Při tvorbě plánu byly náklady na energie spočteny dle aktuálních sazeb, s očekávaným předpokládaným nárůstem. Díky úsporným opatřením, ke kterým Nemocnice přistoupila již v roce 2022, byla **spotřeba energií** ve skutečnosti nižší oproti plánu o -9.049 tis. Kč. Nemocnice oproti plánu ušetřila za elektrickou energii -5.673 tis. Kč, tepelnou energii -3.642 tis. Kč a páru -1.120 tis. Kč.

**Náklady na prodané zboží** vzrostly oproti plánu o 5.461 tis. Kč. Tento nárůst byl pouze částečně kompenzován na straně výnosů za prodané zboží, kde došlo k nárůstu o 3.974 tis. Kč. Vzhledem k vyššímu růstu nákladů na prodej lékárenského zboží než nárůstu na straně výnosů, poklesl plánovaný zisk z prodeje zboží v lékárnách Nemocnice o -1.052 tis. Kč, tj. o 5,84 %.

Nárůst nákladů na **opravy a udržování** oproti plánu byl dán zejména překročením nákladů na opravy stavební o 1.120 tis. Kč, na opravy strojů a přístrojů o 1.852 tis. Kč a zdravotní techniku o 1.019 tis. Kč.

Celkové náklady na **ostatní služby** poklesly oproti plánu o 4.223 tis. Kč, tj. 4,2 %.

Konkrétně došlo k následujícím odchylkám od plánu nákladů na ostatní služby:

- + 2.580 tis. Kč odvoz odpadu
- + 397 tis. Kč projektové práce
- + 311 tis. Kč revize a kontrolní činnost
- + 720 tis. Kč malířské a natěračské práce
- + 303 tis. Kč stočné
- + 665 tis. Kč ostatní služby
- + 257 tis. Kč zdravotní výkony
- 2.908 tis. Kč benefity
- 1.862 tis. Kč praní prádla dodavatelsky
- 1.011 tis. Kč právní a poradenské služby
- 955 tis. Kč nájemné zdravotní technika
- 655 tis. Kč služby pro marketing
- 357 tis. Kč laboratorní služby
- 991 tis. Kč softwarové služby
- 570 tis. Kč revize a kontrolní činnosti zdravotní techniky

Další položkou, která významnou měrou ovlivnila výši celkových plánovaných nákladů, jsou **osobní náklady**. Jejich skutečná výše v roce 2023 dosáhla 922.346 tis. Kč, plán byl podkročen o 6.046 tis. Kč, tj. o 0,65 %.

**Prodaný materiál** dosáhl v roce 2023 skutečné výše 19.458 tis. Kč, tj. 2,16 % oproti plánu. Nárůst byl dán vyššími náklady na prodej transfúzních přípravků o 415 tis. Kč.

**Odpisy** dosáhly 104,10 % plánu na rok 2023. Rozdíl ve výši 2.585 tis. Kč byl dán časovým nesouladem v zařazování majetku do účetnictví Nemocnice.

**Náklady z drobného dlouhodobého majetku** podkročily v roce 2023 plán o 1.825 tis. Kč.

TABULKA 19: PLNĚNÍ NÁKLADŮ VZHLEDEM K PLÁNU V TIS. Kč

Název položky	Plán 2023	Skutečnost 2023	Rozdíl	%
Spotřeba materiálu	252 967	226 907	-26 060	89,70 %
<i>Léky</i>	59 889	55 584	-4 305	92,81 %
<i>Krev</i>	9 000	7 316	-1 684	81,29 %
<i>SZM</i>	144 750	127 368	-17 382	87,99 %
<i>Potraviny</i>	17 330	15 893	-1 437	91,71 %
<i>Všeobecný materiál</i>	13 170	10 628	-2 542	80,70 %
<i>Ostatní materiál</i>	8 828	10 119	1 291	114,62 %
Spotřeba energie	64 110	55 061	-9 049	85,89 %
Prodané zboží	93 100	98 561	5 461	105,87 %
Aktivace oběžného majetku	-19 800	-20 836	1 111	94,58 %
Opravy a udržování	17 895	23 625	5 730	132,02 %
Cestovné	865	909	44	105,09 %
Náklady na reprezentaci	250	193	-57	77,05 %
Ostatní služby	100 455	96 232	-4 223	95,80 %
Osobní náklady	928 392	922 346	-6 046	99,35 %
<i>Mzdové náklady</i>	675 595	680 768	5 173	100,77 %
<i>Zákonné sociální pojištění</i>	233 056	221 238	-11 818	96,34 %
<i>Jiné sociální pojištění</i>	2 810	2 821	11	100,38 %
<i>Zákonné sociální náklady</i>	16 931	17 519	588	103,47 %
Daň silniční	32	0	-32	0,00 %
Daň z nemovitosti	1	1	0	100,00 %
Jiné daně a poplatky	32	11	-21	34,69 %
Jiné pokuty a penále	10	3	-7	30,00 %
Prodaný materiál	19 046	19 458	412	102,16 %
Manka a škody	480	285	-195	52,40 %
Ostatní náklady z činnosti	840	-480	-1 320	-57,14 %
Odpisy dlouhodobého majetku	63 035	65 620	2 585	104,10 %
Zůstatková cena prodaného DHM	0	0	0	0,00 %
Tvorba a zúčtování opravných položek	0	25	25	0,00 %
Náklady z vyřazených pohledávek	550	253	-297	45,94 %
Náklady z drobného dlouhodobého majetku	15 701	13 876	-1 825	88,38 %
Úroky	3 000	2 539	-461	84,65 %
Kurzové ztráty	10	12	2	115,89 %
Ostatní finanční náklady	0	10	10	0,00 %
<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>1 540 971</b>	<b>1 504 613</b>	<b>-36 358</b>	<b>97,64 %</b>

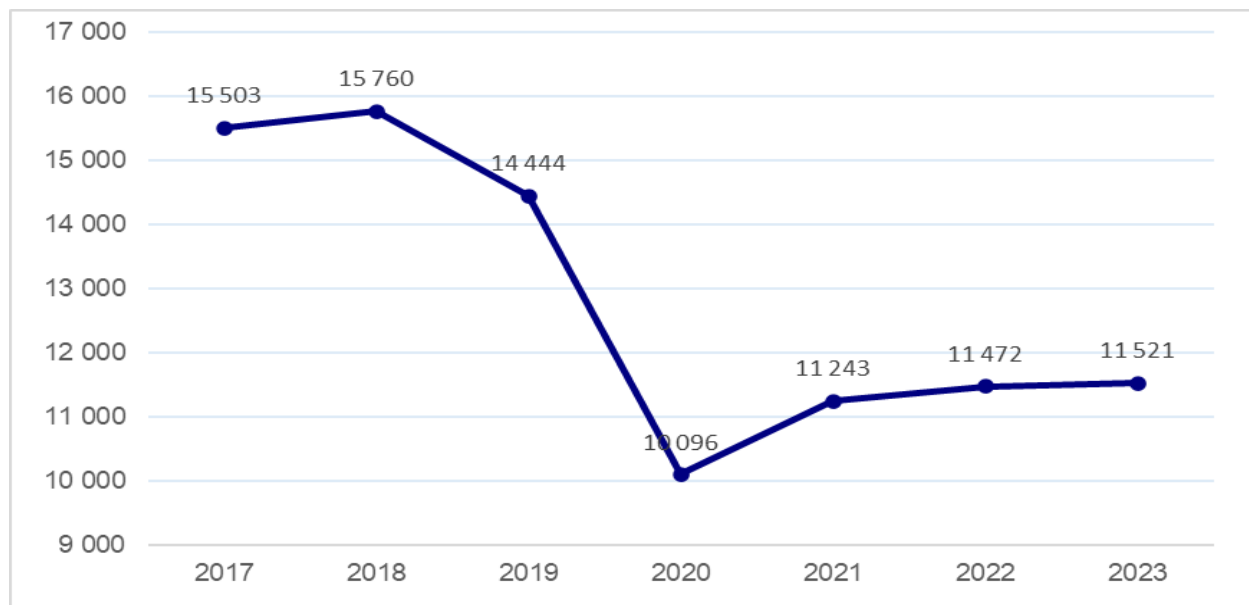
**INFORMACE K PRODUKCI VČETNĚ KOMENTÁŘE A VYČÍSLENÍ**

Stejně jako v předcházejícím roce byl referenčním obdobím roku 2023 rok 2019. Finanční plán tržeb od zdravotních pojišťoven na rok 2023 byl nastaven na plnění očekávané produkce v souladu s referenčním obdobím roku 2019 a limity stanovenými platnou legislativou.

U hospitalizací hrazených formou paušální úhrady byl stanoven minimální limit 98 % casemixu. Nemocnice nedosáhla na stanovený limit, celkový casemix byl 90,2 %. Oproti roku 2022 došlo ke skokovému nárůstu casemixu u hospitalizací vyčleněných z paušální úhrady, kde casemix dosáhl na 120,6 % referenčního období. Tyto změny ve výši casemixu jsou dány narůstajícím počtem případů převedených z hospitalizací hrazených formou paušální úhrady do hospitalizací vyčleněných z paušální úhrady a také nárůstem operací totálních endoprotéz kolene a kyčle, které jsou do této skupiny zařazeny. Tento trend předpokládáme i v následujících letech. V rámci hospitalizací hrazených pomocí případového paušálu casemix dosáhl 56,6 %. Redukovaný casemix hospitalizací formou paušální úhrady dosáhl na 75,8 %.

**TABULKA 20: PRODUKCE 2023**

Kód ZP	Název ZP	Hospitalizace			CM (PU)				Hospitalizace				CM (vyčleněná z PU)				Hospitalizace				CM (PP)			
		aktuální	ref.	%	redukovaný	aktuální	ref.	% red.	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	% red.				
111	VZP	2 060	2 757	74,7	1 859,4	1 895,3	2 499,1	74,4	961	927	103,7	1 290,0	1 020,3	126,4	9	12	75,0	4,5	7,1	62,6				
201	VoZP	51	42	121,4	44,3	44,3	25,8	171,5	29	20	145,0	47,9	20,9	229,0		1				0,6				
205	ČPZP	1 746	2 195	79,5	1 131,0	1 131,0	1 388,5	81,5	921	817	112,7	1 125,3	726,4	154,9	10	7	142,9	5,6	4,4	126,0				
207	OZP	70	73	95,9	51,9	51,9	50,2	103,4	29	34	85,3	48,4	32,7	148,2										
209	ZP ŠKODA	1	1	100,0	0,3	0,3	0,3	105,3																
211	ZP MV	406	524	77,5	269,2	269,2	339,6	79,3	237	216	109,7	315,2	203,2	155,1	1	2	50,0	0,6	1,5	36,7				
213	RBP	3 424	4 751	72,1	2 564,3	2 564,3	3 526,3	72,7	1 552	1 834	84,6	1 585,4	1 642,1	96,5	15	34	44,1	8,7	21,5	40,6				
OST	Ostatní ZP	118	143	82,5	39,7	39,7	38,1	104,3	32	53	60,4	22,3	32,5	68,7	1					0,6				
		<b>7 876</b>	<b>10 486</b>	<b>75,1</b>	<b>5 960,1</b>	<b>5 996,1</b>	<b>7 867,9</b>	<b>75,8</b>	<b>3 761</b>	<b>3 901</b>	<b>96,4</b>	<b>4 434,6</b>	<b>3 678,2</b>	<b>120,6</b>	<b>36</b>	<b>55</b>	<b>65,5</b>	<b>19,9</b>	<b>35,1</b>	<b>56,6</b>				

**GRAF 6: POČET HOSPITALIZACÍ V LETECH 2017 AŽ 2023 (DLE DRG PŘÍPADŮ)**


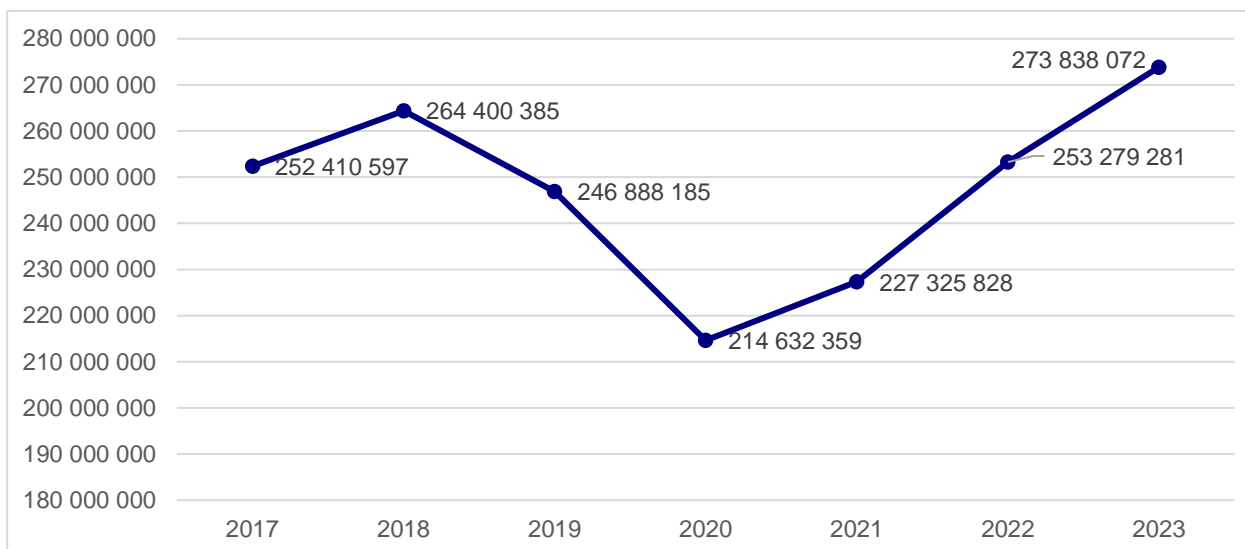


V ambulantní části hodnota péče dosáhla na 95,7 % a komplement na 100,8 %.

TABULKA 21: PRODUKCE 2023 (AMBULANCE, KOMPLEMENT)

Kód ZP	Název ZP	Body - amb.			Hodnota péče - amb.			Body - kompl.			Hodnota péče - kompl.		
		aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%	aktuální	ref.	%
111	VZP	59 723 041	60 252 262	99,1	65 439 996	76 114 999	86,0	21 393 279	22 651 812	94,4	22 931 941	24 121 908	95,1
201	VoZP	2 239 387	675 702	331,4	1 906 754	849 891	224,4	408 928	326 833	125,1	426 182	348 596	122,3
205	ČPZP	37 788 538	26 806 357	141,0	40 325 018	32 485 571	124,1	14 236 448	12 874 107	110,6	15 250 875	13 510 696	112,9
207	OZP	1 604 233	1 261 157	127,2	1 626 255	1 493 516	108,9	581 329	627 313	92,7	635 831	647 355	98,2
209	ZP ŠKODA	28 557	7 102	402,1	7 990	9 689	82,5	1 125	3 006	37,4	1 918	3 066	62,6
211	ZP MV	12 441 123	8 586 001	144,9	11 145 627	10 605 624	105,1	3 767 045	3 889 816	96,8	4 101 610	4 128 253	99,4
213	RBP	87 011 590	89 660 886	97,0	98 725 659	108 271 369	91,2	31 768 690	32 579 813	97,5	34 341 422	34 572 631	99,3
OST	Ostatní ZP	580 580			755 402			264 179			295 302		
		<b>201 417 049</b>	<b>187 249 467</b>	<b>107,6</b>	<b>219 932 702</b>	<b>229 830 660</b>	<b>95,7</b>	<b>72 421 023</b>	<b>72 952 700</b>	<b>99,3</b>	<b>77 985 081</b>	<b>77 332 505</b>	<b>100,8</b>

GRAF 7: POČET AMBULANTNÍCH BODŮ V LETECH 2017 AŽ 2023



Přestože Nemocnice nenaplnila stanovené limity, vzrostly meziročně tržby od zdravotních pojišťoven za běžné období o 119.225 tisíc Kč, oproti plánu však byly tržby nižší o 24.340 tisíc Kč. Aby eliminovala rozdíly očekávané skutečnosti vzhledem k zálohám zdravotních pojišťoven, vytváří Nemocnice dohadné položky. V roce 2023 byla zaúčtována dohadná položka v celkové výši 8.907 tis. Kč.

## VÝNOSY

Při porovnání plánu se skutečností byly výnosy o -4 185 tis. Kč, tj. o 0,28 %, nižší.

TABULKA 22: PLNĚNÍ VÝNOSŮ VZHLEDEM K PLÁNU V TIS. Kč

Název položky	Plán 2023	SK 1-12/2023	Rozdíl	%
Výnosy z prodeje služeb	1 277 126	1 253 526	-23 600	98,15 %
<i>Regulační poplatky</i>	5 240	6 362	1 122	121,41 %
<i>Tržby ostatní</i>	34 346	34 079	-267	99,22 %
<i>Tržby ZP (včetně tržeb za minulá období)</i>	1 237 540	1 213 085	-24 455	98,02 %
Výnosy z pronájmu	11 180	11 279	99	100,89 %
Výnosy z prodaného zboží	113 400	117 374	3 974	98 %
Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	3	3	-
Výnosy z prodaného materiálu	18 665	18 291	-374	86,88 %
Výnosy z prodaného DHM	0	27	27	-
Čerpání fondů	1 500	497	-1003	33,13 %
Ostatní výnosy z činnosti	23 400	24 668	1 268	105,42 %
Úroky	1 800	3 241	1 441	180,06 %
Ostatní finanční výnosy	17 650	21 127	3 477	119,70 %
<i>Bonusy – léky</i>	5 000	6889	1 889	137,78 %
<i>Bonusy – SZM</i>	12 000	13 420	1 420	111,83 %
Výnosy z transferů	45 944	56 447	10 503	122,86 %
<i>Od zřizovatele</i>	1 000	3 931	2 931	393,10 %
<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>1 510 665</b>	<b>1 506 480</b>	<b>-4 185</b>	<b>99,72 %</b>

Nejvyšší podíl na **výnosech z prodeje služeb** nesly tržby od zdravotních pojišťoven, které byly hlavním zdrojem příjmů Nemocnice. Za rok 2023 dosáhly 1.213.085 tis. Kč (včetně tržeb za minulá období), byly však nižší o 24.455 tis. Kč oproti plánu.

**Výnosy z prodeje zboží** představují prodej lékárenského zboží a zboží v bufetu. Zatímco u výnosů z prodeje lékárenského zboží došlo k nárůstu o 4.566 tis. Kč, u zboží z bufetu podkročily plán o 591 tis. Kč. Skutečný zisk z prodeje v lékárnách byl, vlivem vyššího růstu nákladů na prodané zboží, nižší o 1.052 tis. Kč, tj. 5,84 % oproti plánu.

Pokles výnosů z prodeje transfuzních přípravků o 334 tis. Kč zapříčinil pokles **výnosů z prodeje materiálu** o 374 tis. Kč, tj. o 13,12 %.

Vyšší skutečné **ostatní výnosy z činnosti** byly tvořeny výnosy za energie spojené s pronájmem nemovitostí (doplňková činnost) o 312 tis. Kč, bezúplatné nabytí krve od dárců 383 tis. Kč, nadační fond „Lidé sobě“ 340 tis. Kč a jiné ostatní výnosy 290 tis. Kč. Celkově byly ostatní výnosy z činnosti oproti plánu vyšší o 1.268 tis. Kč.

Celkový nárůst **ostatních finančních výnosů** oproti plánu činil 3.477 tis. Kč, z toho bonusy za léky 1.889 tis. Kč, bonusy za SZM 1.420 tis. Kč a bonusy za odběr potravin pro stravovací provoz 167 tis. Kč.

O 22,86 % vzrostly celkové **výnosy z transferů**. V rámci *transferů z územního rozpočtu (od zřizovatele)* došlo k nárůstu o 2.931 tis. Kč – v plánu bylo kalkulováno pouze s příspěvkem na provoz LPS ve výši 1.000 tis. Kč. Vzrostly také výnosy MPSV na provoz sociálních lůžek – v roce 2023 byla dotace poskytnuta v plné výši 14.479 tis. Kč, v plánu Nemocnice počítala s krácením, ke kterému v minulých letech vždy docházelo. K nárůstu došlo i v ostatních položkách výnosů z transferů – celkový nárůst oproti plánu činí 10.503 tis. Kč.

## 5. Péče o spravovaný majetek

Nemocnice hospodařila se svěřeným majetkem, včetně majetku získaného vlastní činností pro hlavní účel, k němuž byla zřízena a v rámci předmětu její činnosti. Nakládala s peněžními prostředky získanými vlastní činností, včetně účelových dotací a příspěvků jiných subjektů, peněžními prostředky přijatými z rozpočtu zřizovatele, peněžními prostředky přijatými ze státního rozpočtu a státních fondů.

Dále hospodařila s prostředky svých fondů, s peněžními dary od fyzických a právnických osob, včetně peněžních prostředků poskytnutých ze zahraničí, zejména z Evropské unie. Nemocnice nakládala s prostředky získanými z pronájmů majetku a prodeje movitého majetku a získanými zapojením finančních a peněžních fondů, zásob, finančních prostředků na účtech a získanými splacením pohledávek. Při hospodaření se svěřeným majetkem postupovala dle zřizovací listiny a pokynů zřizovatele.

Nemocnice spravovala svěřený nemovitý majetek v brutto hodnotě ve výši 1.216.993 tis. Kč, movitý majetek ve výši 634.437 tis. Kč, drobný dlouhodobý hmotný majetek ve výši 133.334 tis. Kč, nedokončený dlouhodobý hmotný majetek ve výši 13.352 tis. Kč a dlouhodobý nehmotný majetek ve výši 57.185 tis. Kč.

Nemocnice hospodařila k 31. 12. 2023 s níže uvedeným nemovitým majetkem:

- ≈ areál Nemocnice v Karviné-Ráji,
- ≈ areál Nemocnice a LDN v Orlové

Nemocnice pronajímala nebytové prostory v Nemocnici Karviná-Ráj a v Nemocnici Orlová. Nemocnice pronajímala 1 služební byt v Orlové a 2 služební byty v Karviné, které jsou k dispozici zaměstnancům Nemocnice. Nemocnice vlastní ubytovací zařízení v Karviné a Orlové, jejichž kapacity mohou využívat zaměstnanci, ale také ostatní organizace a smluvní partneři (např. po dobu servisního nebo revizního zásahu). Nemocnice podnajívala celkem 9 garsoniér v Karviné, které získala do pronájmu od statutárního města Karviná a které využívají nově nastupující zaměstnanci, zdravotníci v rámci benefitů.

### STAVEBNĚ TECHNICKÝ STAV NEMOCNICE

#### Areál v Karviné-Ráji

Převážná část objektů v areálu pochází z roku 1960. V posledních letech se zlepšoval tok finančních prostředků, které byly vynakládány na opravy a modernizaci budov a technických zařízení. Přesto byl stav části majetku v roce 2023 stále ve špatném stavu. Stále čtenější byly poruchy kanalizace, komunikace byly v neutěšeném stavu a ohrožovaly vlastní provoz Nemocnice. Rozvody teplé a studené vody byly v určitých částech Nemocnice v nevyhovujícím stavu (pavilon oddělení LDN a sociálních služeb) - nebyla zde zajištěna plynulá dodávka teplé i studené vody. Kanalizační řád uvnitř areálu byl na mnoha místech poškozen a docházelo k haváriím. Ve špatném technickém stavu byla střecha nad kotelnou a výměňkovou stanicí (dlouhodobě zatékalo, byla poškozená dřevěná stropní konstrukce).

#### Areál v Orlové

Objekty v areálu v Orlové byly uvedeny do provozu v roce 1979, LDN v roce 1988. Také v tomto areálu dlouhodobě narůstalo množství poruch a havárií. V roce 2023 již byla v havarijním stavu elektroinstalace, která se musí postupně zrekonstruovat a rovněž rozvody vody a kanalizace. Opravit bude potřeba také spojovací koridor. Je žádoucí pokračovat vestavbami sociálních zařízení do pokojů pacientů tak, aby byl zajištěn obvyklý standard. Část oplocení areálu je zcela zkorodovaná a prakticky neexistuje. V budově bývalé LDN byly nevyhovující rozvody vody s častými haváriemi a budova vyžaduje rozsáhlou rekonstrukci.

## OPRAVA A ÚDRŽBA MAJETKU

Nemocnice udržuje majetek a zařízení v provozuschopném a bezpečném stavu a zajišťuje dílčí, průběžné a operativní odstranění závad.

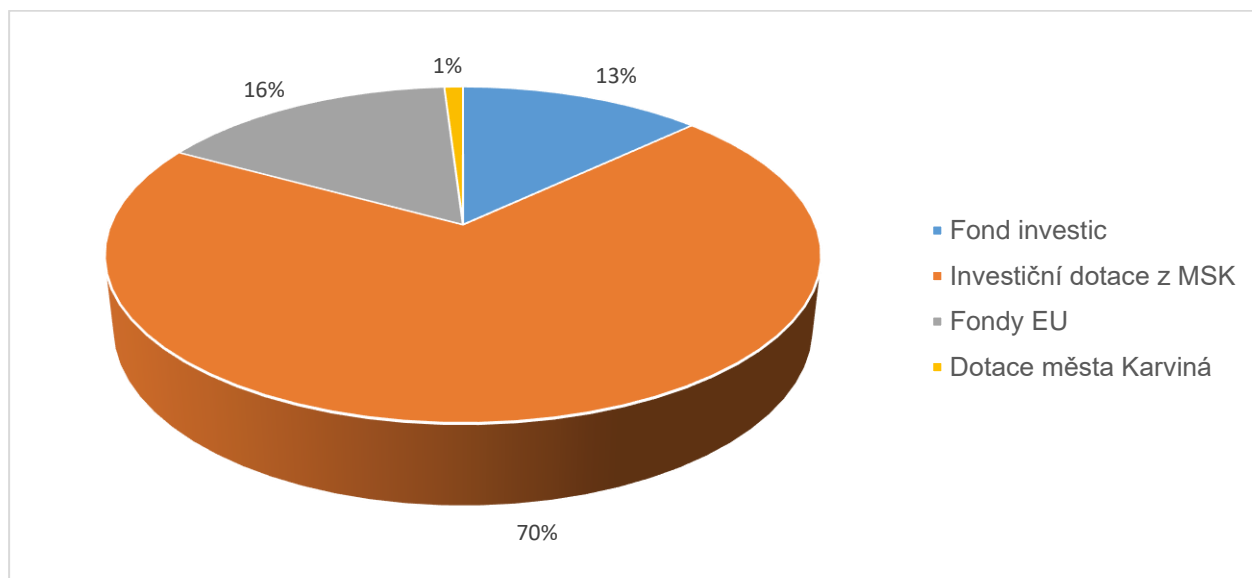
Na pracovištích Orlová a Karviná byly z důvodu havarijního stavu provedeny tyto stěžejní opravy:

- ≈ Oprava částí střech polikliniky a monobloku Nemocnice v Karviné, oprava částí střechy budovy polikliniky Nemocnice v Orlové, budovy rehabilitace a ubytovny v Orlové. Na výše zmíněných budovách došlo k výměně modifikovaných asfaltových pásů jak ve vodorovné, tak svislé ploše střechy. Součástí oprav střech byla výměna značně zkorodovaných okapnic, atikového oplechování a ležatých částí hromosvodu.
- ≈ Oprava prostor dvou nadstandardních pokojů na jednodenní péči ortopedie a na rehabilitačním oddělení Nemocnice Orlová. Také byla provedena oprava prostor některých částí místností na ubytovně v Karviné.
- ≈ Z důvodu havarijního stavu kanalizace byla provedena oprava kanalizačního potrubí v areálu Nemocnice Orlová včetně provedení zkoušky těsnosti potrubí a oprav asfaltové plochy a terénních úprav.
- ≈ Havarijní oprava vodovodního potrubí na rehabilitačním oddělení, v 1. podzemním podlaží až 5. nadzemním podlaží, dále v 7. a 8. nadzemním podlaží a v celé levé části budovy Nemocnice Orlová. V Nemocnici Karviná byla také z důvodu havarijního stavu provedena dílčí oprava vodovodního potrubí v areálu Nemocnice.
- ≈ Oprava poškozené elektroinstalace včetně rozvaděče ve správní budově Nemocnice Karviná.
- ≈ Oprava páteřního rozvodu vody, havarijní oprava kanalizace a dvou stoupaček SV, TV a CV na ubytovně Karviná.
- ≈ Havarijní oprava na páteřním rozvodu vodovodního potrubí na urgentním příjmu.
- ≈ Oprava prostor oddělení sociálních služeb ve ZZ Karviná.

## INVESTIČNÍ ČINNOST

V roce 2023 proběhly investiční akce v celkové hodnotě 109.048 Kč, z toho 76.709 tis. Kč, tj. 70 % bylo financováno z rozpočtu zřizovatele.

GRAF 8: PODÍL ZDROJŮ FINANCOVÁNÍ INVESTIC V ROCE 2023



Na pracovišti Karviná byla v roce 2023 dokončena výstavba JIP dětského oddělení a boxu ARO a rozsáhlá rekonstrukce dětského oddělení v křídle A1. Rekonstrukcí prošlo rovněž oddělení chirurgie a ortopedie, kde byly provedeny nové vestavby sociálních zařízení, dále došlo k doplnění náhradního zdroje elektro (dieselagregát).

V roce 2023 bylo zřízeno pracoviště magnetické rezonance a pracoviště mamografie. Urgentní příjem byl vybaven kamerami pro zajištění bezpečnosti pacientů a personálu. V září byla zahájena rekonstrukce interního oddělení v křídle A, za účelem vybudování nových vestaveb sociálních zařízení. Realizace této akce bude pokračovat v roce 2024.

Je potřeba konstatovat, že stavebně technický stav budov se díky několika realizovaným investičním akcím o něco zlepšil.

*OBRÁZEK 1: MAGNETICKÁ REZONANCE*



*OBRÁZEK 2: REKONSTRUKCE DĚTSKÉHO ODDĚLENÍ*



*OBRÁZEK 3: PROSTORY URGENTNÍHO PŘÍJMU*



*OBRÁZEK 4: REKONSTRUKCE CHIRURGICKÉHO ODD.*



*OBRÁZEK 5: PRŮBĚH REKONSTRUKCE INTERNY 1*



TABULKA 23: POŘÍZENÉ INVESTICE V ROCE 2023 V KČ

Název akce	Celkem vynaložené náklady	Fond investic	z toho		Statutární město Karviná
			Investiční dotace MSK	SR a EU	
Magnetická rezonance	24 141 989,47	3 630,00	24 138 359,47		
Výstavba JIP dětského oddělení a boxu ARO a rekonstrukce dětského oddělení v křídle A1	4 164 075,89		4 164 075,89		
Rekonstrukce chirurgie a ortopedie (4. a 5. p.)	10 852 414,40	6 898 748,93	3 450 000,00	503 665,47	
Doplnění náhradního zdroje elektro Karviná	4 730 831,24		4 730 831,24		
Vestavba sociálních zařízení interna 1 a 2 Karviná – křídlo A vč. projektové dokumentace	4 412 768,91	240 790,00	4 171 978,91		
Dodávka a montáž minerálního podhledu	328 031,00	328 031,00			
Dodávka a montáž sprchového koutu	12 947,00	12 947,00			
Dodávka a montáž sprchových dveří	13 552,00	13 552,00			
Výroba a montáž ocelového zábradlí OKB	20 378,82	20 378,82			
Dodávka a montáž dvoukřídlych sprchových dveří ortopedie a chirurgie	253 253,00	253 253,00			
Elektroinstalace pro pracoviště mamografie	130 227,46	130 227,46			
Výroba a montáž ocelových mříží v pavilonu rehabilitace	92 312,16	92 312,16			
Energokanáň pro ubytovnu, údržbu a ředitelství	58 080,00	58 080,00			
Zastřešení průchodu do suterénu rehabilitace	193 539,50	193 539,50			
Stavebně-technická studie k projektu stravovacího provozu	59 290,00	59 290,00			
Projektová dokumentace k akci Rekonstrukce kanalizace	1 687 950,00		1 687 950,00		
Energetický posudek k projektu komplexních úspor stravovacího objektu	119 790,00	119 790,00			
Projektová dokumentace k akci Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem a přesun očního centra	2 141 700,00	72 600,00	2 069 100,00		
Modernizace pracovišť v NsP Karviná – Operativa III	3 757 616,01	48 400,00		3 709 216,01	
Modernizace pracovišť v NsP Karviná – Diagnostické přístroje	8 447 494,00			8 447 494,00	
Modernizace pracovišť v NsP Karviná – Rozšíření PACS	4 880 414,00			4 880 414,00	
ZT – Centrifuga (HTO)	50 336,00	50 336,00			
ZT – Pulsní oxymetr (novorozenecké odd.)	61 620,22	61 620,22			
ZT – Mobilní svářečka (HTO)	78 928,30	78 928,30			
ZT – Ohříváč krve a infuzí (ARO)	44 649,00	44 649,00			
ZT – EKG (LDN Orlová)	46 207,00	46 207,00			
ZT – Mamografický přístroj	4 791 600,00		4 791 600,00		
ZT – Ruční svářečka (HTO)	75 600,00	75 600,00			
ZT – Bronchoskopický systém (ARO)	48 239,43	48 239,43			
ZT – Minishaver (jednodenní operativa Orlová)	175 450,00	175 450,00			
ZT – Štěrbinová lampa (oční odd.)	225 330,53				225 330,53

ZT – Diagnostický monitor a stanice (mamografie)	797 390,00		797 390,00	
ZT – Monitor s vozíkem (endoskopie)	339 199,00	339 199,00		
ZT – Ohřívací matrace 3 ks (ARO)	358 281,00			358 281,00
ZT – Ultrazvuk pro mamografii (RDG)	3 097 600,00		3 097 600,00	
ZT – Cílič pro suturu rotátorové manžety (jednodenní operativa Orlová)	235 950,00	235 950,00		
ZT – Bezdrátový systém pro měření plantárních dat (ortopedie Karviná)	870 014,20	14,20	870 000,00	
ZT – Diagnostické pracovní stanice 2 ks (RDG Orlová)	102 112,00	102 112,00		
ZT – Synoptofor (oční amb.)	290 884,00	184 832,53		106 051,47
ZT – Dávkovače 2 ks vč. stanice (ARO)	200 086,01	200 086,01		
ZT – Perimetr (oční odd.)	810 337,00			810 337,00
ZT – Konfokální sítnicový oftalmoskop (diabetologická amb.)	871 200,00		871 200,00	
ZT – EKG (interní amb. Orlová)	46 207,00	46 207,00		
ZT – Lehátko transportní (jednodenní operativa Orlová)	84 698,79	84 698,79		
ZT – Žilní skener (interní odd.)	63 500,00	63 500,00		
ZT – Echokardiograf (dětská kardio amb.)	2 176 790,00		2 176 790,00	
ZT – C-rameno (jednodenní operativa Orlová)	2 601 500,00	446 500,00	2 155 000,00	
ZT – Ultrazvuk (gynekologická amb.)	2 382 490,00		2 382 490,00	
ZT – Operační stůl (oční sál)	598 950,00		598 950,00	
ZT – Štěrbinová lampa s boční optikou (oční amb.)	581 561,38		581 561,38	
ZT – Fakoemulzifikační přístroj (oční sál)	3 787 300,00		3 787 300,00	
ZT – Dvoukomorový ohřívač (rehabilitace Karviná)	65 718,00	65 718,00		
ZT – Pacientská lůžka 21 ks (interní odd.)	1 108 002,00		1 108 002,00	
ZT – Kryochirurgický přístroj (oční sál)	353 997,60		353 997,60	
ZT – Přístroj pro vyšetření a léčbu suchého oka (oční amb.)	998 903,40		998 903,40	
ZT – Ultrazvuk (oční amb.)	1 374 076,00		1 374 076,00	
ZT – Myčka podložních mís (interní odd.)	317 277,73	317 277,73		
Dovybavení pracoviště MR (narkotizační přístroj + lehátko)	3 659 403,00	359 403,00	3 300 000,00	
Bezdrátové signalizační zařízení (ortopedická JIP)	73 853,00	73 853,00		
Bezdrátové signalizační zařízení (soc. lůžka)	497 014,00		497 014,00	
Kamerový systém	467 589,62		467 589,62	
MacBook	115 000,00	115 000,00		
Trezor pro pokladnu	94 254,99	94 254,99		
Laboratorní lednice 2 ks (HTO)	106 385,62	106 385,62		
Holografické brýle (ortopedie Orlová)	444 312,00	444 312,00		

Servery 2 ks IT	1 433 850,00		1 433 850,00		
Rozšíření kapacity diskového pole	203 363,49		203 363,49		
FONS Akord – implementace CIS	96 800,00	96 800,00			
SW – implementace modulu eOčkování	108 900,00	108 900,00			
SW – program. vybavení Vema „pojistné“	60 500,00	60 500,00			
SW – program. vybavení Vema „plánování osobních nákladů“	173 151,00	173 151,00			
SW – update glaucoma workplace	79 134,00	79 134,00			
SW – vytvoření konektorů pro NIS a LIS	274 040,80		274 040,80		
CIS – napojení pro nového EIS Navision	232 562,00	232 562,00			
SW – systém evidence onkologických onemocnění	140 723,00	140 723,00			
SW – Windows server 2022 Datacenter	176 667,26		176 667,26		
<b>Celkový součet</b>	<b>109 048 144,20</b>	<b>13 297 673,69</b>	<b>76 709 681,10</b>	<b>17 540 789,48</b>	<b>1 500 000,00</b>

**OBRÁZEK 6: ANALÝZA ELEKTROFORETICKÝ INTERLAB G-26 EASY-FIX-OKB  
POŘÍZEN 6. 2. 2023**



**OBRÁZEK 7: ŽILNÍ SKENER VEINVIEWER QW-600-INTERNÍ ODD.  
POŘÍZEN 16. 11. 2023**





*OBRÁZEK 8: MONITOR VITÁLNÍCH FUNKCÍ QUBE-NOVOROZENECKÉ ODD.  
POŘÍZEN 18. 10. 2023*



*OBRÁZEK 9: STERILIZÁTOR PARNÍ UNISTERI HP 336-1ED-JEDNODENNÍ PÉČE ORTOPEDIE ORLOVÁ  
POŘÍZEN 22. 3. 2023*



## MOVITÝ MAJETEK

Movitý majetek svěřený Nemocnici do správy byl řádně pojištěn. Veškeré pojištění (majetku movitého i nemovitého, odpovědnost provozovatele zdravotnického zařízení, havarijní pojištění a povinné ručení vozidel) bylo zajištěno prostřednictvím makléřské firmy SATUM CZECH, s.r.o. u Generali Česká pojišťovna, a. s. Smlouvy byly uzavřeny a hrazeny zřizovatelem. V roce 2023 bylo evidováno 18 pojistných událostí, 11 z nich bylo v roce 2023 uzavřeno s celkovým pojistným plněním 180.359 Kč.

## INVENTARIZACE MAJETKU

Inventarizace majetku a závazků Nemocnice proběhla v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb.<sup>5</sup>, vyhláškou č. 270/2010 Sb.<sup>6</sup> a příkazem ředitele č. 01-2023<sup>7</sup>.

Veškeré inventarizační práce byly prováděny na základě písemného pověření, tj. příkazu ředitele pro jednotlivé druhy inventur, přičemž komise byla nejméně dvoučlenná a složena z člena dílčí inventarizační komise a odpovědného pracovníka za svěřený majetek, zásoby, peníze a další. Předsedové inventarizačních komisí byli poučeni na instruktážích, které proběhly individuálně před započítáním inventury.

Na základě příkazu ředitele byla provedena periodická inventarizace majetku a závazků Nemocnice pro rok 2023 ke dni sestavení řádné účetní závěrky, tj. k 31. 12. 2023.

Inventarizační práce na jednotlivých pracovištích byly zahájeny dle schváleného plánu inventur a probíhaly v termínu od 1. 9. 2023 do 31. 1. 2024.

Inventarizace majetku proběhla na pracovištích v Karviné a Orlové.

Pracoviště Karviná zahrnovalo:

1. Nemocnice Karviná-Ráj

Pracoviště Orlová zahrnovalo:

1. Nemocnice Orlová
2. LDN Orlová

Všechny inventarizace fyzické i dokladové byly ukončeny ve stanovených termínech do 31. 1. 2024. Inventarizace proběhla na základě příkazu ředitele. Skutečný stav majetku souhlasil se stavem evidenčním i se stavem účetním. Majetek byl řádně označen a evidován. Inventurní soupisy byly uloženy v archívu Nemocnice v souladu s archivačním řádem.

<sup>5</sup> Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví

<sup>6</sup> Vyhláška č. 270/2010 Sb., o inventarizaci majetku a závazků

<sup>7</sup> Příkaz ředitele č. 01-2021, inventarizace majetku a závazků

## 6. Vyhodnocení přínosu doplňkové činnosti

Vymezení doplňkové činnosti je stanoveno přílohou č. 2 ke Zřizovací listině příspěvkové organizace a pro činnosti, které naplňují znaky živnostenského podnikání dle zákona č. 455/91 Sb.<sup>8</sup>, má Nemocnice oprávnění k provozování příslušných živností.

### Živnostenská oprávnění Nemocnice k 31. 12. 2023

1. Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona – obory činnosti:
  - ≈ výroba, rozmnožování, distribuce, prodej, pronájem zvukových a zvukově-obrazových záznamů a výroba nenahraných nosičů údajů a záznamů,
  - ≈ provozování vodovodů a kanalizací a úprava a rozvod vody,
  - ≈ nakládání s odpady (vyjma nebezpečných),
  - ≈ zprostředkování obchodu a služeb,
  - ≈ velkoobchod a maloobchod,
  - ≈ ubytovací služby,
  - ≈ realitní činnost, správa a údržba nemovitostí,
  - ≈ pronájem a půjčování věcí movitých,
  - ≈ testování, měření, analýzy a kontroly,
  - ≈ mimoškolní výchova a vzdělávání, pořádání kurzů, školení, včetně lektorské činnosti,
  - ≈ poskytování technických služeb.
2. Hostinská činnost,
3. Silniční motorová doprava – nákladní provozovaná vozidly nebo jízdními soupravami o největší povolené hmotnosti nepřesahující 3,5 tuny, jsou-li určeny k přepravě zvířat nebo věcí,
4. Podnikání v oblasti nakládání s nebezpečnými odpady,
5. Masérské, rekondiční a regenerační služby.

Zisk z doplňkové činnosti za rok 2023 dosáhl výše 12.965 tis. Kč a byl použit ve prospěch krytí ztráty z hlavní činnosti. Meziročně zisk z doplňkové činnosti klesl o 2.747 tis. Kč. Nejvýznamnější výnosovou položkou doplňkové činnosti byla realitní činnost. Jedná se o pronájem nebytových prostor cizím subjektům – lékařům, podnikatelským subjektům.

TABULKA 24: AKTIVNÍ OKRUHY DOPLŇKOVÉ ČINNOSTI V ROCE 2023 V TIS. Kč

Okruh činnosti	Výnosy	Náklady	VH
Hostinská činnost	8 752	9 923	-1 171
Zprostředkování obchodu a služeb	1 766	1 199	567
Silniční motorová doprava osobní a nákladní	5	55	-50
Pronájem majetku	20 311	5 037	15 274
Ubytovací služby	1 739	3 394	-1 655
<b>Doplňková činnost celkem</b>	<b>32 573</b>	<b>19 608</b>	<b>12 965</b>

<sup>8</sup> Zákon č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání

## 7. Peněžní fondy a jejich krytí

### FOND ODMĚN (SYNTETICKÝ ÚČET 411)

Počáteční zůstatek fondu odměn k 1. 1. 2023 činil 7.399 tis. Kč. Tvorba v roce 2023 byla 0 Kč, čerpání 0 Kč. Stav fondu k 31. 12. 2023 byl 7.399 tis. Kč.

### FOND KULTURNÍCH A SOCIÁLNÍCH POTŘEB (SYNTETICKÝ ÚČET 412, DÁLE JEN FKSP)

Tvorba a čerpání tohoto fondu se řídí vyhláškou č. 114/2002 Sb.<sup>9</sup> a uzavřenou Kolektivní smlouvou.

Počáteční stav fondu FKSP k 1. 1. 2023 činil 8.716 tis. Kč. Základní přiděl do fondu v roce 2023 byl vytvořen v hodnotě 12.926 tis. Kč. Čerpání na rekreace bylo realizováno ve výši 9.768 tis. Kč, na kulturu, tělovýchovu a sport bylo vynaloženo 108 tis. Kč a formou příspěvku na penzijní připojištění 4.202 tis. Kč. Na odměnách k výročí (50 let věku zaměstnance, pracovní výročí 25 celkem odpracovaných let, při prvním odchodu do starobního nebo plného invalidního důchodu a bezpříspěvkové dárčovství krve) bylo celkem vyplaceno 667 tis. Kč. Na sociální výpomoci a půjčky bylo vynaloženo 30 tis. Kč a v rámci ostatního zákonného použití 283 tis. Kč. Zůstatek FKSP k 31. 12. 2022 činil 6.584 tis. Kč.

### REZERVNÍ FOND (SYNTETICKÝ ÚČET 413 A 414)

**Rezervní fond tvořený ze zlepšeného výsledku hospodaření (SÚ 413)** – počáteční stav k 1. 1. 2023 byl 10.000 tis. Kč. Tvorba v roce 2023 byla 0 Kč. K 31. 12. 2023 vykazoval zůstatek 10.000 tis. Kč.

**Rezervní fond z ostatních titulů (SÚ 414)** - obsahuje peněžní dary účelové, neúčelové a jejich čerpání. Počáteční stav k 1. 1. 2023 činil 808 tis. Kč. Tvorba v roce 2023 byla 988 tis. Kč, čerpání 424 tis. Kč. Stav fondu k 31. 12. 2023 byl 1.372 tis. Kč.

### FOND REPRODUKCE MAJETKU, FOND INVESTIC (SYNTETICKÝ ÚČET 416)

Zdroje fondu tvoří zejména investičního příspěvku z rozpočtu zřizovatele, peněžní dary a příspěvky od jiných subjektů. V roce 2023 tvořila Nemocnice fond reprodukce majetku také z vlastních zdrojů, a to přidělem z výnosu zdravotních pojišťoven a výnosu z prodeje. Fond investic byl plně kryt finančními prostředky 93.267 tis. Kč.

<sup>9</sup> Vyhláška č. 114/2002 Sb., o fondu kulturních a sociálních potřeb

## 8. Pohledávky

TABULKA 25: POHLEDÁVKY Z HLEDISKA SPLATNOSTI V TIS. KČ

Pohledávky	tis. Kč
Ve splatnosti	151 655,61
Po splatnosti	2 678,05
do 30 dnů	336,22
do 60 dnů	34,21
do 90 dnů	13,66
do 180 dnů	147,35
do 1 roku	346,81
do 3 let	374,70
starší 3 let	1 425,09
<b>Pohledávky celkem (Brutto)</b>	<b>154 333,66</b>
Opravné položky k pohledávkám	1 014,13
<b>Pohledávky celkem (Netto)</b>	<b>153 319,53</b>
<b>Pohledávky z obchodního styku</b>	<b>113 078,77</b>

TABULKA 26: POHLEDÁVKY V ŘÍZENÍ V TIS. KČ

Pohledávky	tis. Kč
Právní	44,07
Soudní	421,26
Konkurzní	31,34
Exekuční	1 313,89
<b>Celkem pohledávky v řízení</b>	<b>1 810,56</b>

Nemocnice evidovala k 31. 12. 2023 krátkodobé pohledávky ve splatnosti v brutto hodnotě ve výši celkem 154.333,66 tis. Kč. Po lhůtě splatnosti byly pohledávky ve výši 2.678,05 tis. Kč, z toho 2.250,18 tis. Kč tvořily pohledávky v prodlení delším než 90 dní.

K 31.12.2023 byly odepsány k tíži Nemocnice nedobytné pohledávky v celkové výši 1.014,13 tis. Kč.

Vymáhání veškerých neuhrazených pohledávek probíhalo v souladu s vnitřní směrnicí Nemocnice „Pohledávky a závazky“.

Maximálně 30 dní po splatnosti jsou všem dlužníkům, vůči kterým byly evidovány pohledávky, zasílány upomínky, případně dle dohody byly sestaveny splátkové kalendáře. Neuhrazené nebo vrácené upomínky byly předávány právníkovi Nemocnice k posouzení a navržení dalšího postupu řešení. O dalším postupu (soudní vymáhání, odpis pohledávky nebo vystavení splátkového kalendáře) rozhodovalo vedení Nemocnice.

## 9. Závazky

TABULKA 27: ZÁVAZKY Z HLEDISKA SPLATNOSTI V TIS. KČ

Závazky	tis. Kč
Ve splatnosti	227 776,19
Po splatnosti	18 282,33
<i>do 30 dnů</i>	18 060,32
<i>do 60 dnů</i>	156,23
<i>do 90 dnů</i>	34,28
<i>do 180 dnů</i>	4,86
<i>do 1 roku</i>	26,64
<i>do 3 let</i>	0,00
<i>starší 3 let</i>	0,00
<b>Závazky dlouhodobé</b>	<b>4 549,70</b>
<i>z toho dlouhodobé úvěry</i>	0,00
<b>Závazky krátkodobé</b>	<b>241 508,82</b>
<i>z toho krátkodobé úvěry</i>	25 074,87
<b>Závazky celkem</b>	<b>246 058,52</b>
<b>Závazky z obchodního styku</b>	<b>100 402,40</b>

Celková výše závazků k 31. 12. 2023 činila 246.058,52 tis. Kč. K tomuto datu měla Nemocnice dlouhodobé závazky ve výši 4.549,70 tis. Kč a krátkodobé závazky ve výši 241.508,82 tis. Kč.

Po lhůtě splatnosti organizace evidovala závazky z obchodního styku ve výši 100.402,40 tis. Kč. V meziročním srovnání došlo k nárůstu závazků po lhůtě splatnosti o 3.042,17 tis. Kč.

TABULKA 28: SALDO POHLEDÁVEK A ZÁVAZKŮ V TIS. KČ

Popis	tis. Kč
Saldo pohledávky (Netto) celkem minus závazky celkem	-92 738,99
Saldo pohledávky z obchodního styku minus závazky z obchodního styku	12 676,37

## D. Výsledky kontrol a zhodnocení roku z pohledu kvality

### 1. Výsledky kontrol

Nemocnice se v roce 2023 v rámci kontrolní činnosti řídila ustanovením zákona č. 320/2001 Sb.<sup>10</sup>, Vyhláškou č. 416/2004 Sb.<sup>11</sup>, „Zásadami vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem“<sup>12</sup> a také interními řídicími dokumenty<sup>13</sup> (dále také „ŘD“).

V Nemocnici i v roce 2023 úspěšně fungoval nastavený systém k oddělení pravomocí a odpovědností při přípravě, schvalování, realizaci a kontrole prováděných operací. Příslušné záznamy a dokumentace byly vedeny o všech prováděných operacích a kontrolách, což maximalizuje transparentnost a umožňuje zpětnou revizi. Uvedené postupy byly popsány v interních ŘD, např.: „*Vnitřní řídicí a kontrolní systém, Oběh účetních dokladů, Veřejné zakázky, Řízení rizik a Podpisový řád*“.

#### EXTERNÍ KONTROLY

V Nemocnici v roce 2023 proběhlo celkem **102 externích kontrol**. **Externími kontrolami nebyly zjištěny zásadní nedostatky a nebyly uděleny pokuty**. Největší počet kontrol provedly zdravotní pojišťovny (64). Dále pak: Statutární město Karviná ze dne 19. 12. 2022<sup>14</sup> Krajská hygienická stanice, Úřad práce v Karviné, SÚKL, OIP-BOZP a také Hasičský záchranný sbor MSK<sup>15</sup> na úseku požární ochrany.

#### INFORMACE O VÝSLEDČÍCH INTERNÍCH AUDITŮ

**Funkční nezávislost a postavení útvaru interního auditu** vychází z ustanovení § 28 a § 29 zákona č. 320/2001 Sb., a ředitelem Nemocnice byla naplněna. Ředitel Nemocnice vymezil postavení a působnost vedoucích zaměstnanců s cílem zajistit fungování vnitřního kontrolního systému a interního auditu. Roční plán interních auditů (dále také „IA“) na rok 2023 vycházel z potřeb Nemocnice operativně sledovat a vyhodnocovat rizika, která vyplývají z její činnosti s cílem prověřovat účinnost ŘD. V roce 2023 byly provedeny dva mimořádné interní audity „Projektů“ – dotací poskytnutých v rámci dotačních programů Ministerstva zdravotnictví ČR.

**V rámci tří plánovaných interních auditů bylo prověřováno mj. dodržování principů 3E (účelnost, hospodárnost a efektivnost), nakládání s nepotřebným majetkem, funkčnost vnitřního kontrolního systému a správnost nastavení systému rizik v Nemocnici.**

**Interním auditem nebyly zjištěny zásadní nedostatky.** Nedostatky nízké závažnosti byly odstraňovány průběžně již v průběhu interního auditu a následně v rámci nápravných opatření zadaných ředitelem Nemocnice příslušným vedoucím zaměstnancům.

<sup>10</sup> Zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě a o změně některých zákonů (zákon o finanční kontrole)

<sup>11</sup> Vyhláška č. 416/2004 Sb., kterou se provádí zákon č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě

<sup>12</sup> Zásady vztahů orgánů kraje k příspěvkovým organizacím, které byly zřízeny krajem nebo byly na kraj převedeny zvláštním zákonem úplné znění účinné od 1. 1. 2022 (odbor právní a organizační podpory korporátního řízení a kontroly), Pravidla pro zadávání veřejných zakázek od 1. 1. 2023 (odbor kanceláře krajského úřadu)

<sup>13</sup> Zejména: Podpisový řád (10-13-08-Ř-IA), Organizační řád (47-12-24-Ř-Řed), Řízení rizik (15-12-02-S-PTN), Vnitřní řídicí a kontrolní systém (01-16-09-S-Řed), Oběh účetních dokladů (14-14-10-S-EON), Interní audity a jejich provádění (01-19-01-S-Řed), Rozhodnutí ředitele-kontrolní činnost – Dodržování zásad 3E (05-2016), Veřejné zakázky (02-16-06-S-PTN).

<sup>14</sup> Předmětem kontroly bylo prověření účelu použití finančních prostředků poskytnutých v roce 2020 a 2021 v celkové výši 2 600 000 Kč z rozpočtu statutárního města Karviné, jakožto i prověření plnění dalších povinností příjemce finanční podpory vyplývajících ze Smluv o poskytnutí dotace č. MMK/SML/1203/2020 a MMK/SML/2573/2021.

<sup>15</sup> Protokol o kontrole (Čj.:HSOS-5496-1/2023) ze dne 11.10. 2023.

## ZADÁVÁNÍ VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Nemocnice je veřejný zadavatel podle zákona č. 134/2016 Sb.<sup>16</sup>. Podrobnější postupy byly stanoveny samostatným prováděcím předpisem MSK a také interním řídicím dokumentem. Administrace podlimitních a nadlimitních veřejných zakázek byla zajišťována externím právníkem na základě uzavřené smlouvy<sup>17</sup> a v roce 2023 také zaměstnancem na dohodu o provedení práce. V roce 2023 Nemocnice vyhlásila celkem dvě nadlimitní a pět podlimitních veřejných zakázek o celkovém předpokládaném objemu 161.506 tis. Kč.

Veřejné zakázky malého rozsahu (dále také „VZMR“), jejichž předpokládaná hodnota je u dodávek a služeb rovna nebo nižší 2.000 tis. Kč, bez DPH a u stavebních prací je rovna nebo nižší částce 6.000 tis. Kč, bez DPH, byly zajišťovány zaměstnanci Nemocnice. V roce 2023 Nemocnice vyhlásila na svém profilu zadavatele (EZAK – což je současně i elektronický nástroj pro podávání nabídek) celkem 17 VZMR v celkové hodnotě 28.337 tis. Kč, bez DPH. Nemocnice dále využívala PROEBIZ a také Nákupní portál umístěný na Portálu MSK.

## 2. Management kvality

Management Nemocnice se dlouhodobě orientuje na zlepšování v oblasti kvality a bezpečí poskytovaných služeb. Nemocnice udržuje systémy řízení kvality potřebné k dosažení komplexní a profesionální péče. Nastavené vnitřní postupy pokrývají všechny oblasti zdravotní péče v Nemocnici. Prioritou v péči o pacienta je provázanost jednotlivých odborností a kontinuita poskytované zdravotní péče a služeb.

Nemocnice podporuje odborný růst a celoživotní vzdělávání zdravotnických pracovníků.

### SYSTEMY ŘÍZENÍ KVALITY

V květnu 2022 Česká společnost pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o. provedla externí hodnocení kvality a bezpečí zdravotních služeb podle zákona č. 372/2011 Sb.<sup>18</sup> a vyhlášky č. 102/2012 Sb.<sup>19</sup>, za účelem získání akreditace, jehož součástí bylo hodnocení vnitřních norem z oblasti řízení kvality, péče o pacienty, péče o zaměstnance, bezpečnosti prostředí a zdravotnických prostředků, v souladu s platnou legislativou a zavedenými postupy. Nemocnice prokázala, že splňuje požadavky kladené na prokázání kvality a bezpečí poskytovaných služeb a získala na 3 roky certifikát kvality a bezpečí.



Na pracovištích, která mají akreditaci vycházející z konkrétních ISO norem, probíhají pravidelné dozorové audity.

<sup>16</sup> Zákon č. 134/2016 Sb., o zadávání veřejných zakázek, v platném znění.

<sup>17</sup> Rámcová příkazní smlouva na výkon zadavatelské činnosti uzavřená dne 28. 6. 2016.

<sup>18</sup> Zákon č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování

<sup>19</sup> Vyhláška č. 102/2012 Sb., o hodnocení kvality a bezpečí lůžkové zdravotní péče



TABULKA 29: INDIVIDUÁLNÍ AKREDITACE NEBO CERTIFIKACE JEDNOTLIVÝCH PRACOVÍŠŤ

Oddělení	Norma	Platnost
Hematologicko-transfúzní oddělení Karviná	ČSN EN ISO 9001:2016	11. 12. 2026
Laboratoře HTO Karviná	ČSN EN ISO 15189:2013	8. 10. 2025
Oddělení klinické biochemie Karviná	ČSN EN ISO 15189:2013	6. 11. 2025
Centrální sterilizace Karviná	ČSN EN ISO 13485: ed 2:2016	18. 12. 2026

## INTERNÍ AUDITY KVALITY

V nemocnici probíhaly také pravidelné interní audity kvality, které se zaměřovaly na kontrolu shody s požadavky legislativy, jednotlivých norem i standardů. Pověření zaměstnanci v rámci vnitřní kontroly sledovali dodržování nastavených procesů v praxi, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, léčiv, hygienicko-epidemiologického režimu, BOZP, bezpečnosti prostředí, skladování a ukládání chemických látek a odpadů.

## INDIKÁTORY KVALITY

Již několik let pravidelně Nemocnice sleduje a vyhodnocuje indikátory kvality. Například: infekce spojené se zdravotní péčí, pády pacientů, výskyt dekubitů, počty významných komplikací po výkonech TEP kyčelního a kolenního kloubu, stupně přípravy při endoskopickém vyšetření, chybné expozice provedené na RDG pracovištích, počty kojených dětí při propouštění z porodnice, spokojenost pacientů i personálu.

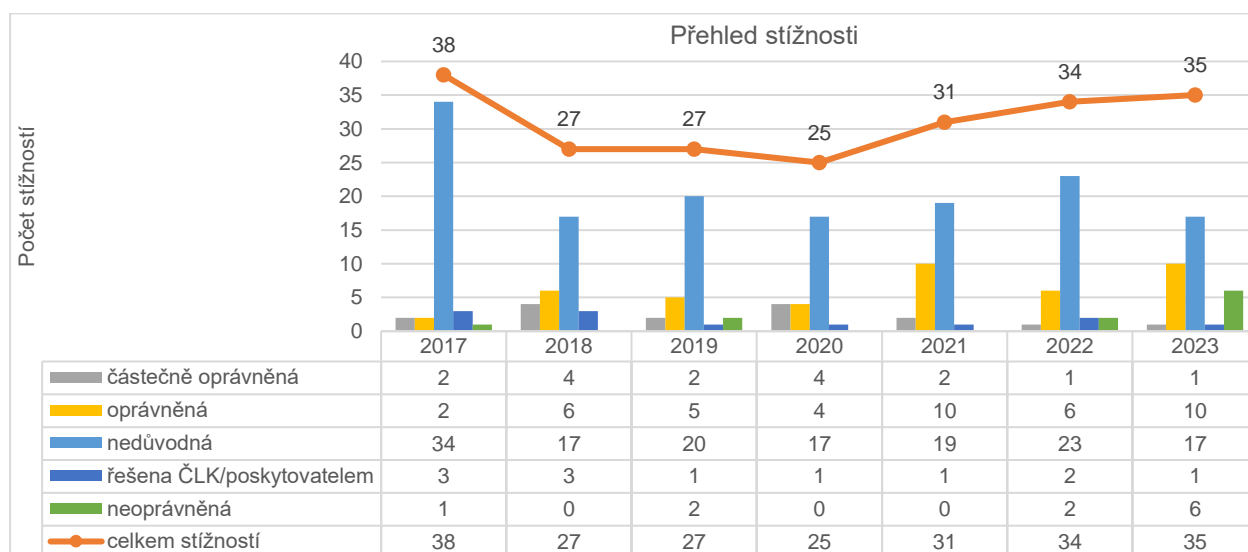
## RESORTNÍ BEZPEČNOSTNÍ CÍLE (RBC)

Resortní bezpečnostní cíle vycházejí z Doporučení Rady Evropské unie o bezpečnosti pacientů a jednotlivých doporučení WHO Světové aliance pro bezpečnost pacientů. Všechny RBC Nemocnice plní.

## STÍŽNOSTI

V roce 2023 bylo celkem řešeno 35 stížností. Z toho bylo 10 stížností oprávněných, 1 stížnost částečně oprávněná, 17 stížností bylo uzavřeno jako nedůvodné, 6 stížností bylo neoprávněných, kdy nebyl zřejmý předmět stížnosti, či stížnost podala neoprávněná osoba, a 1 stížnost byla řešena ČLK.

TABULKA 30: POČTY STÍŽNOSTÍ



## E. Poskytování informací podle zákona č. 106/1999 Sb.<sup>20</sup>

- a) počet podaných žádostí o informace: **1**
- b) počet podaných odvolání proti rozhodnutí: **0**
- c) opis podstatných částí každého rozsudku soudu: **0**
- d) výsledky řízení o sankcích za nedodržení zákona bez uvádění osobních údajů: **0**
- e) další informace vztahující se k uplatňování zákona: **0**

## F. Vyhodnocení plnění povinného podílu dle zákona č. 435/2004 Sb.<sup>21</sup>

Povinnost zaměstnávání osob se zdravotním postižením dle § 83 zákona č. 435/2004 Sb. organizace v roce 2023 splnila. Povinný podíl zaměstnávání osob se zdravotním postižením v roce 2023 činil 43,28 osob. K 31. 12. 2023 Nemocnice zaměstnávala celkem 25,47 osob se zdravotním postižením. Plnění bylo zajištěno přímým zaměstnáváním osob se zdravotním postižením u zaměstnavatele a náhradním plněním odběrem výrobků a služeb, kde bylo dokonce zajištěno 52,29 osob. Trvá doporučení typizovaná místa obsazovat osobami se zdravotním postižením, a to především na provozním úseku.

## G. Informace o termínu a způsobu seznámení zaměstnanců se Zprávou o činnosti

Zaměstnanci Nemocnice budou seznámeni se Zprávou o činnosti prostřednictvím intranetového systému Nemonet v dubnu 2024.

## H. Plnění opatření z minulé zprávy a návrh opatření ke zkvalitnění činnosti organizace

### 1. Plánovaná opatření vedoucí k dosažení lepšího hospodaření organizace v roce 2024

Opatření ke zkvalitnění činnosti Nemocnice pro rok 2023 členíme podle zaměření dílčích strategických cílů na následující oblasti:

1. Ekonomická
2. Personální
3. Provozně-technická
4. Druh a rozsah poskytovaných zdravotních služeb
5. Zlepšení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb
6. Zlepšení komunikace směrem k zaměstnancům a veřejnosti
7. Kybernetická bezpečnost

<sup>20</sup> Zákon č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím

<sup>21</sup> Zákon č. 435/2004 Sb., o zaměstnanosti

## AD 1. EKONOMICKÁ

### Maximalizace výnosů vyplývajících ze smluv se zdravotními pojišťovnami:

- ≈ uzavřít se všemi zdravotními pojišťovnami dodatky o úhradě zdravotních služeb na rok 2024 a zajistit tak maximálně možné výnosy od zdravotních pojišťoven dle kritérií vyhlášky č. 319/2023<sup>22</sup>,
- ≈ analyzovat, odhadovat a vyhodnocovat produkci akutní lůžkové péče na měsíční bázi pomocí ICZ AMIS\*MIS a modulu STAPRO za jednotlivé zdravotní pojišťovny dle těchto parametrů:
  - akutní lůžková péče hrazená případovým paušálem,
  - akutní lůžková péče hrazená dle DRG (pokles či nárůst ve skupinách C, D, E, F)
  - sledovat CMred (v počtech hospitalizací a počet překladů ukončených kódem 4 a 5)
  - ambulantní péče omezená limitem,
  - vývoj porodů a novorozenců ve srovnání s referenčním obdobím,
  - vývoj TEP ve srovnání s referenčním obdobím,
  - srovnávat objem poskytnuté ambulantní zdravotní péče v počtech bodů, ZUM a ZULP a počet pacientů v jednotlivých ambulancích a zvláště také v komplementu,
- ≈ průběžně měsíčně vyhodnocovat očekávané výnosy jednotlivých segmentů poskytovaných zdravotních služeb, včetně měsíčního výpočtu a zaúčtování dohadných položek a tyto informace pravidelně předkládat na poradě vedení. Dle tohoto vyhodnocení přijímat konkrétní opatření ke zvýšení výnosů nebo k zastavení poklesu výnosů Nemocnice ve spolupráci s primáři oddělení,
- ≈ dle výsledků provedených revizí zdravotních pojišťoven jednotlivých oddělení přijímat preventivní opatření ke snížení chybovosti ve vykazování zdravotních výkonů, především v kódování hospitalizací dle DRG, a to formou průběžného vzdělávání a školení lékařů a kodérů,
- ≈ vytvořit pro jednotlivá oddělení Nemocnice „gestory z pracoviště oddělení zdravotních pojišťoven“ za účelem průběžného sledování a komunikace s lékaři, zodpovědnými za kódování,
- ≈ pokračovat v činnostech v rámci projektu DRG Restart jako smluvní referenční Nemocnice,
- ≈ průběžně sledovat vývoje preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků předepisovaných lékaři na recept a poukazy v ambulancích s cílem snížit případné regulační srážky zdravotních pojišťoven,
- ≈ průběžné sledování vývoje regulačního omezení na vyžádanou péči a extramurální péči z jednotlivých oddělení Nemocnice,
- ≈ měsíčně sledovat a vyhodnocovat ve spolupráci s primáři jednotlivých oddělení personální zajištění lékaři a ošetřovatelským personálem dle podmínek vyhlášky č. 99/2012 Sb.<sup>23</sup> a pravidelně předkládat na poradě vedení. V této souvislosti přijímat odpovídající opatření k zajištění dostatečného personálního vybavení (např. přijímání nových lékařů dle potřebných oborů zdravotních služeb).

### Nastavení vícezdrojového systému financování Nemocnice:

- ≈ zvýšit výnosy z ostatních prodávaných služeb a zdravotních služeb hrazených samoplátcí (oční oddělení, gynekologicko-porodní oddělení, chirurgické oddělení, ortopedické oddělení, rehabilitační oddělení),

<sup>22</sup> Vyhláška č. 319/2023 Sb., o stanovení hodnot bodu, výše úhrad za hrazené služby a regulačních omezení pro rok 2024

<sup>23</sup> Vyhláška č. 99/2012 Sb., o požadavcích na minimální personální zabezpečení zdravotních služeb

- ≈ zvýšit výnosy z doplňkové činnosti Nemocnice, zejména v oblasti hostinské činnosti – provozování nemocničního bufetu.

#### Minimalizace nákladů:

- ≈ nákup vysoutěžených komodit a léků přes Nákupní portál MSK,
- ≈ nákup vysoutěžených komodit a léků přes e tržiště PROEBIZ a EZAK,
- ≈ stabilizovat ceny ochranných pracovních pomůcek, vytvořit si krizovou zásobu všech klíčových komodit,
- ≈ pokračovat v zajištění dodávek SZM přímo na příruční sklady oddělení ze strany významných dodavatelů s cílem eliminovat chybovost (e-dodací listy), snížit fyzickou práci pracovníkům centrálního skladu a snížit zásoby na příručních skladech.

#### **AD 2. PERSONÁLNÍ**

- ≈ stabilizovat lékařský a nelékařský personál tak, aby bylo zajištěno splnění podmínek minimálního personálního vybavení dle vyhlášky č. 99/2012 Sb. a zajištěno dodržování přesčasové práce dle Zákoníku práce,
- ≈ směr vývoje je získávání zdravotnického personálu z řad ukrajinských občanů. Rozsah získávání zdravotnického personálu je zapotřebí rozšířit také na Slovensko a Polsko. Tato činnost bude realizována prostřednictvím externí firmy,
- ≈ pokračovat v projektech v oblasti nábory lékařského a nelékařského personálu, zaměřit se více na interaktivní komunikaci,
- ≈ přizpůsobit optimalizaci organizační struktury vnějším vlivům,
- ≈ zaměřit se na zvýšení zaměstnaného počtu osob se zdravotním postižením především v dělnických profesích.

#### **AD 3. PROVOZNĚ-TECHNICKÁ**

##### Obnova infrastruktury, komunikací, opravy budov:

- ≈ dokončení akce „Doplnění náhradního zdroje elektro – Karviná“,
- ≈ dokončení akce „Magnetická rezonance“,
- ≈ dokončení akce „Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná - Ráj“,
- ≈ dokončení PD „Rekonstrukce kanalizace“,
- ≈ dokončení PD „Rekonstrukce vestibulu - Karviná“,
- ≈ dokončení PD a zahájení akce „Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem Karviná a přesun očního centra“,
- ≈ dokončení PD a zahájení akce „Oprava střechy kotelny Karviná“,
- ≈ ukončení akce „Výstavba JIP dětského oddělení a boxu ARO a Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A1“,
- ≈ ukončení akce „Rekonstrukce chirurgie a ortopedie Karviná (4. a 5. patro)“,

Přístrojové vybavení:

- ≈ nákup fakoemulzifikační přístroj,
- ≈ nákup dorozumívacího zařízení (ortopedická JIP),
- ≈ nákup C-Rameno (jednodenní péče Orlová,
- ≈ nákup 2 ks dávkovačů s příslušenstvím včetně dokovací stanice (ARO),
- ≈ nákup serverů pro virtualizaci serverové struktury,
- ≈ nákup echokardiografu (dětská kardio.ambulance),
- ≈ nákup centrifugy (HTO),
- ≈ nákup pulsního oxymetru pro novorozence,
- ≈ nákup svářečky (HTO),
- ≈ nákup mamografického přístroje,
- ≈ nákup přístroje pro léčbu Diabetes Mellitus,
- ≈ dodávka a montáž kazetového podhledu (6. NP a 5. NP“ křídlo A1),
- ≈ nákup ohřívače infuzí/transfuzí (ARO anestezie),
- ≈ nákup kamerového systému pro urgentní příjem,
- ≈ nákup ultrazvuku pro doplnění mamografie,
- ≈ nákup EKG (LDN Orlová),
- ≈ nákup 3 ks přístrojů pro ohřev pacienta (ARO anestezie),
- ≈ nákup narkotizačního přístroje, nemagnetického pro pracoviště MRI,
- ≈ nákup transportního lehátka, nemagnetického,
- ≈ nákup konfokálního sítnicového oftalmoskopu (kamera diabetická),
- ≈ nákup monitoru a vozíku (endoskopie),
- ≈ nákup cíliče pro suturu rotátorové manžety,
- ≈ nákup mini shaveru pro jednodenní ortopedii Orlová,
- ≈ nákup bronchoskopického systému Screeni (ARO),
- ≈ nákup štěrbinové lampy (oční oddělení),
- ≈ nákup perimetru (oční oddělení),
- ≈ nákup synoptoforu (oční oddělení),
- ≈ nákup diagnostického monitoru a stanice,
- ≈ nákup 2 ks laboratorních lednic (HTO),
- ≈ nákup transportního lehátka (jednodenní operativa Orlová),
- ≈ nákup trezoru pro pokladnu,
- ≈ nákup EKG (interní ambulance Orlová),
- ≈ nákup dvoukomorového ohřívače (rehabilitace Karviná),
- ≈ nákup dorozumívacího zařízení bezdrátového (sociální služby ve ZZ),

- ≈ nákup žilního skeneru (interní oddělení),
- ≈ nákup artroskopické věže (ortopedie),
- ≈ nákup myčky podložních mís (interna 1),
- ≈ nákup kryochirurgického přístroje (oční operační sál),
- ≈ nákup patientských lůžek včetně stolků (interna 1),
- ≈ nákup zdravotnických přístrojů (oční ambulance),
- ≈ nákup operačního stolu (oční operační sál),
- ≈ nákup štěrbinové lampy s boční optikou,
- ≈ nákup ultrazvuku (gynekologie),

#### **AD 4. DRUH A ROZSAH POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB**

- ≈ Preventivní péče, zaměřující se na včasné vyhledávání faktorů, které jsou v příčinné souvislosti se vznikem nemoci nebo zhoršením zdravotního stavu, a provádění opatření směřujících k odstraňování nebo minimalizaci vlivu těchto faktorů a předcházení jejich vzniku,
- ≈ Diagnostická péče, která se zabývá zjišťováním zdravotního stavu pacienta a okolností, jež mají na zdravotní stav pacienta vliv, informací nutných ke zjištění nemoci, jejího stavu a závažnosti, dalších informací potřebných ke stanovení diagnózy, individuálního léčebného postupu a informací o účinku léčby,
- ≈ Dispenzární péči, kterou se rozumí aktivní a dlouhodobé sledování zdravotního stavu pacienta ohroženého nebo trpícího nemocí nebo zhoršením zdravotního stavu, u kterého lze podle vývoje nemoci důvodně předpokládat takovou změnu zdravotního stavu, jejíž včasné zjištění může zásadním způsobem ovlivnit další léčbu a vývoj nemoci,
- ≈ Léčebná péče, která se soustředí na příznivé ovlivnění zdravotního stavu na základě realizace individuálního léčebného postupu, s cílem vyléčení nebo zmírnění důsledků nemoci a zabránění vzniku invalidity nebo nesoběstačnosti nebo zmírnění jejich rozsahu,
- ≈ Posudková péče, kdy účelem je zjištění, zda nebude stabilizovaný zdravotní stav pacienta negativně ovlivňovat nároky, které na něho klade výkon práce, služby, povolání nebo jiné činnosti, nebo zda je zdravotní stav pacienta v souladu s předpoklady nebo požadavky pro výkon práce, služby, povolání nebo jiné činnosti,
- ≈ Léčebně rehabilitační péče, která se zaměřuje na maximální možné obnovení tělesných, kognitivních, řečových, smyslových a psychických funkcí pacienta cestou odstranění vzniklých funkčních poruch nebo náhradou některé funkce jeho organismu, popřípadě zpomalení nebo zastavení nemoci a stabilizace jeho zdravotního stavu,
- ≈ Ošetrovatelská péče, která se soustředí na udržení, podporu a navrácení zdraví a uspokojování biologických, psychických a sociálních potřeb změněných nebo vzniklých v souvislosti s poruchou zdravotního stavu jednotlivců nebo skupin nebo v souvislosti s těhotenstvím a porodem, a dále rozvoj, zachování nebo navrácení soběstačnosti; její součástí je péče o nevyлéčitelně nemocné, zmírňování jejich utrpení a zajištění klidného umírání a důstojné přirozené smrti,
- ≈ Lékárenská péče a klinicko-farmaceutická péče, která se zaměřuje na zajišťování, přípravu, úpravu, uchovávání, kontrolu a výdej léčiv, laboratorních chemikálií, zkoumadel, dezinfekčních přípravků, a dále zajišťování, uchovávání, výdej a prodej zdravotnických prostředků, zajišťování, uchovávání, výdej a prodej potravin pro zvláštní lékařské účely; v rámci této péče je dále poskytováno poradenství, konzultační služby a další služby v oblasti prevence a včasného

rozpoznávání onemocnění, podpory zdraví a posuzování a kontrola účelného, bezpečného a hospodárného užívání léčivých přípravků a postupů s tím spojených,

Formami zdravotní péče jsou:

- ≈ ambulantní péče
- ≈ jednodenní péče
- ≈ lůžková péče
- ≈ zdravotní péče poskytovaná ve vlastním sociálním prostředí pacienta.

#### **AD 5. ZLEPŠENÍ KVALITY A BEZPEČÍ POSKYTOVANÝCH ZDRAVOTNÍCH SLUŽEB**

- ≈ ošetrovatelská elektronická dokumentace je přizpůsobována požadavkům a potřebám lůžkových pracovišť a v této chvíli jsou využívány všechny potřebné funkcionality
- ≈ trvá realizace projektu elektronické lékařské dokumentace,
- ≈ v plánu je pořízení modulu pro informované souhlasy pro spuštění provozu na tisk informovaných souhlasů z NIS,
- ≈ trvalé zlepšování v oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb. Během celého roku pracovali zaměstnanci na udržení a zlepšování systému kvality nastaveného dle standardů České společnosti pro akreditaci ve zdravotnictví s.r.o., jejíž certifikát Nemocnice v roce 2022 získala.
- ≈ důraz je kladen na efektivní řízení péče o pacienty, sledování měřitelných parametrů kvality a bezpečí – interní auditní činnost, sledování a vyhodnocování indikátorů kvality, revize a aktualizace stávajících řízených dokumentů,
- ≈ snaha o nezvyšování administrativní zátěže.

#### **AD 6. ZLEPŠENÍ KOMUNIKACE SMĚREM K ZAMĚSTNANCŮM A VEŘEJNOSTI**

- ≈ poskytování odborných a PR článků o činnosti a možnostech Nemocnice pro regionální a celoplošná média, účast odborníků v debatách napříč specializacemi ve veřejnoprávních médiích a regionálních rádiích či televizi, prezentace prostřednictvím živého speciálu „Sama doma“ z prostor Nemocnice, rozšíření spolupráce s regionálními médii a TV Prima,

- ≈ marketingové akce

pro laickou veřejnost:

Den otevřených dveří a možnost seznámení s provozem jednotlivých oddělení; Den glaukomu; Den ledvin; Den krve - exkurze pro budoucí dárce; Rodinný meeting – odpoledne pro rodiny a budoucí maminky s možností odborných konzultací v době, kdy je zajištěn program včetně hlídání pro nejmenší – příprava a rozšíření stávajícího projektu na Den rodiny a prevence, kulturní a sportovní program pro celé rodiny, možnost seznámení s poskytovanými službami Nemocnice, preventivní vyšetření, která jsou realizovatelná mimo ordinaci,

pro budoucí odborníky – studenty:

dlouhodobá spolupráce se SZŠ, Gymnáziem – možnost exkurzí s odborným výkladem a seznámením s prací jednotlivých oddělení; účast na pracovních veletrzích pro budoucí mediky a zdravotní sestry: prezentace nemocnice, možnosti osobní prohlídky s budoucím školitelem; spolupráce studentů škol na podpoře dárcovství krve, zahájení spolupráce se zahraničními partnery,

- ≈ udržování pozitivní komunikace se zaměstnanci – zapojení zaměstnanců do preventivních akcí, přednášek, možnost pravidelných setkání,

- ≈ udržování pozitivní komunikace se zřizovatelem a samosprávnými celky; pravidelná vzájemná informovanost a spolupráce.

#### **AD 7. KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST**

- ≈ v souvislosti s naplňováním požadavků zvýšení kybernetické bezpečnosti dle Zákona o kybernetické bezpečnosti č. 181/2014 sb. a vyhlášky o kybernetické bezpečnosti č. 82/2018 byl v srpnu 2022 ustanoven lokální výbor řízení kybernetické bezpečnosti,
- ≈ cílem LVŘKB je prosazovat kroky vedoucí ke zvyšování kybernetické bezpečnosti jak formou nastavení nových bezpečnostních procesů na základě analýzy rizik, tak formou nasazování nových technologií a souvisejícího bezpečnějšího hardware,
- ≈ v průběhu roku 2023 byla vydána směrnice Zvládání kybernetických bezpečnostních událostí a incidentů, byla dokončena Analýzy rizik primárních aktiv Nemocnice,
- ≈ z technických opatření implementovány nebo zahájeny přípravy implementace:
  - systém řízení informační bezpečnosti (ISMS) spolu se zavedením služeb bezpečnostního operačního centra v režimu 24/7 (SOC) - v provozu,
  - systému řízení privilegovaných účtů (PIM/PAM) pro přístup jak k serverové infrastruktuře, tak ke všem aktivním prvkům LAN sítě nemocnice – v průběhu implementace, předpokládaný provoz od 01. 2024,
  - systému řízení přístupu koncových zařízení k ICT infrastruktuře na základě definovaných bezpečnostních politik – v průběhu implementace, předpokládaný provoz od 08.2024.



## 2. Vyhodnocení opatření provedených v roce 2023 vedoucích k dosažení lepšího hospodaření organizace

Proces optimalizace akutní péče v rámci pracovišť Orlová a Karviná, které započalo dne 1. 7. 2019, pokračoval v roce 2023.

V oblasti investic a vybavování jednotlivých oddělení a pracovišť Nemocnice v roce 2023:

- ≈ dokončení akce „Doplnění náhradního zdroje elektro – Karviná“,
- ≈ dokončení akce „Magnetická rezonance“,
- ≈ dokončení akce „Modernizace pracovišť v Nemocnici s poliklinikou Karviná – Ráj.“
- ≈ dokončení PD „Rekonstrukce kanalizace“,
- ≈ dokončení PD „Rekonstrukce vestibulu – Karviná.“
- ≈ dokončení PD a zahájení akce „Zřízení LDN pro pacienty se zvýšeným hygienickým režimem Karviná a přesun očního centra“,
- ≈ dokončení PD a zahájení akce „Oprava střechy kotelny Karviná“,
- ≈ ukončení akce „Výstavba JIP dětského oddělení a boxu ARO a Rekonstrukce dětského oddělení v křídle A1“,
- ≈ ukončení akce „Rekonstrukce chirurgie a ortopedie Karviná (4. a 5. patro)“,

### Přístrojové vybavení:

- ≈ nákup fakoemulzifikační přístroj,
- ≈ nákup dorozumivacího zařízení (ortopedická JIP),
- ≈ nákup C-Rameno (jednodenní péče Orlová)
- ≈ nákup 2 ks dávkovačů s příslušenstvím včetně dokovací stanice (ARO),
- ≈ nákup serverů pro virtualizaci serverové struktury,
- ≈ nákup echokardiografu (dětská kardio.ambulance),
- ≈ nákup centrifugy (HTO),
- ≈ nákup pulsního oxymetru pro novorozence,
- ≈ nákup svářečky (HTO),
- ≈ nákup mamografického přístroje,
- ≈ nákup přístroje pro léčbu Diabetes Mellitus,
- ≈ dodávka a montáž kazetového podhledu (6. NP a 5. NP“ křídlo A1),
- ≈ nákup ohříváče infuzí/transfuzí (ARO anestezie),
- ≈ nákup kamerového systému pro urgentní příjem,
- ≈ nákup ultrazvuku pro doplnění mamografie,
- ≈ nákup EKG (LDN Orlová),
- ≈ nákup 3 ks přístrojů pro ohřev pacienta (ARO anestezie),
- ≈ nákup narkotizačního přístroje, nemagnetického pro pracoviště MRI,
- ≈ nákup transportního lehátka, nemagnetického,

- ≈ nákup konfokálního sítnicového oftalmoskopu (kamera diabetická),
- ≈ nákup monitoru a vozíku (endoskopie),
- ≈ nákup cíliče pro suturu rotátorové manžety,
- ≈ nákup mini shaveru pro jednodenní ortopedii Orlová,
- ≈ nákup bronchoskopického systému Screeni (ARO),
- ≈ nákup štěrbinové lampy (oční oddělení),
- ≈ nákup perimetru (oční oddělení),
- ≈ nákup synoptoforu (oční oddělení),
- ≈ nákup diagnostického monitoru a stanice,
- ≈ nákup 2 ks laboratorních lednic (HTO),
- ≈ nákup transportního lehátka (jednodenní operativa Orlová),
- ≈ nákup trezoru pro pokladnu,
- ≈ nákup EKG (interní ambulance Orlová),
- ≈ nákup dvoukomorového ohříváče (rehabilitace Karviná),
- ≈ nákup dorozumívacího zařízení bezdrátového (sociální služby ve ZZ),
- ≈ nákup žilního skeneru (interní oddělení),
- ≈ nákup artroskopické věže (ortopedie),
- ≈ nákup myčky podložních mís (interna 1),
- ≈ nákup kryochirurgického přístroje (oční operační sál),
- ≈ nákup patientských lůžek včetně stolků (interna 1),
- ≈ nákup zdravotnických přístrojů (oční ambulance),
- ≈ nákup operačního stolu (oční operační sál),
- ≈ nákup štěrbinové lampy s boční optikou,
- ≈ nákup ultrazvuku (gynekologie).

V souladu s podmínkami a parametry platné Úhradové vyhlášky MZ ČR na rok 2023 uzavřela Nemocnice dodatky ke Smlouvě o poskytování a úhradě hrazených zdravotních služeb pro poskytovatele akutní péče s VZP, ZP MV ČR, OZP, RBP, ČPZP a ZP Škoda. VoZP ČR poslala oznamovací dopis, že nebude sjednávat úhradové dodatky a vyúčtování bude provedeno podle Úhradové vyhlášky MZ ČR pro rok 2023 s výjimkou jednodenní péče, které byla sjednána samostatným dodatkem.

#### Nemocnice v roce 2023 analyzovala:

- ≈ vývoj produkce dle jednotlivých oddělení a ambulancí v meziročním srovnání na měsíční bázi, dle jednotlivých ZP dle těchto druhů péče:
  - akutní lůžková péče hrazená případovým paušálem,
  - akutní lůžková péče hrazená dle DRG (pokles či nárůst ve skupinách C, D, E, F),
  - sledovat CMred (v počtech hospitalizací a počet překladů ukončených kódem 4 a 5),

- ambulantní péče omezená limitem,
  - vývoj porodů a novorozenců ve srovnání s referenčním obdobím,
  - vývoj TEP ve srovnání s referenčním obdobím,
  - srovnávat objem poskytnuté ambulantní zdravotní péče v počtech bodů, ZUM a ZULP, počet bodů a počet unikátně ošetřených pacientů v ambulancích a komplementu a celkový počet pacientů v jednotlivých ambulancích a zvláště také v komplementu,
- ≈ Nemocnice opětovně využila Mimořádného dotačního programu pro poskytovatele lůžkové péče s cílem prevence negativních dopadů psychické a fyzické zátěže a obnovy psychických a fyzických sil pro pracovníky ve zdravotnictví v souvislosti s epidemií COVID-19,
- ≈ Nemocnice na denní bázi sledovala obloženost jednotlivých oddělení,
- ≈ Nemocnice sledovala na měsíční bázi počet ošetřovacích dnů a jejich paušální sazby u následné péče na oddělení LDN, také oddělení NIP a DIOP,
- ≈ Nemocnice analyzovala vývoj očekávaných výnosů za zdravotní služby ve srovnání s plánem a ve srovnání s měsíčními zálohami od zdravotních pojišťoven za akutní péči, vývoj dohadných položek aktivních a pasivních na měsíční bázi,
- ≈ Nemocnice analyzovala vývoj a plnění očekávané produkce (počet hospitalizací a casemix) ve srovnání s finančním plánem tržeb v souladu s referenčním obdobím (rok 2019) a limity stanovenými platnou legislativou, kde pro rok 2023 byl u hospitalizací hrazených formou paušální úhrady stanoven minimální limit casemixu 98 % produkce,
- ≈ Nemocnice sledovala vývoj preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků v ambulancích, vývoj vyžádané péče a kontrola údajů extramurální péče,
- ≈ Nemocnice na měsíční bázi sledovala náklady na centrovou péči dle jednotlivých zdravotních pojišťoven dle manažerského informačního systému a zároveň s evidencí rozléčených pacientů na očním oddělení.

K vyhodnocování a kontrole uvedených parametrů produkce a výpočtů očekávaných výnosů, včetně srovnávacích analýz meziročního vývoje objemu zdravotních služeb, využívala Nemocnice podpůrný manažerský informační systém (dále jen ICZ AMIS\*MIS) a zároveň FONS REPORTS, který monitoruje produkci Nemocnice na denní bázi. Srovnáním těchto manažerských informačních systémů na měsíční bázi Nemocnice přesněji plnila přijatá opatření ke sledování vývoje plánovaného hospodářského výsledku a plnění kritérií plánu na rok 2023.

V roce 2023 byla sledována a analyzována produkce a hospodářský výsledek jednotlivých primariátů formou reportů na měsíční bázi, které jsou umístěny ve sdílené složce Nemocnice. Zástupci primariátů byli průběžně zváni na „Rozbory hospodaření“, jejichž cílem bylo zaměřit se na produkci daného primariátu, bilanci jednotlivých DRG bází se zdravotní dokumentací, kontrolu vykazování v dokladech na pojišťovnu v souladu se zdravotní dokumentací, analýzou limitované péče (ambulance, komplement), výkonové úhrady ve srovnání s referenčním obdobím a nastavení a přijetí opatření pro navýšení produkce daného primariátu.

Na oddělení zdravotních pojišťoven byli vybráni tzv. gestoři oddělení, kteří pravidelně docházejí na určené primariáty, komunikují a dohlížejí ve spolupráci s oddělením na plynulý chod uzavírání jednotlivých případů v systému a jsou poradní službou daného oddělení v problematice vykazování dokladů na pojišťovnu.

Na oddělení zdravotních pojišťoven vznikl nový tým plnohodnotných kodérů DRG, kteří na měsíční bázi reportují vedení Nemocnice celkový počet všech hospitalizačních případů, které zkontrolovali a tím a predikovali tím navýšení relativní váhy jednotlivých hospitalizačních případů.

Hlavním cílem bylo zaměřit se na klíčové náklady a výnosy, které jednotlivé primariáty mohou ovlivňovat a tím docílit lepšího výsledku hospodaření.

#### Úkolem bylo:

- ≈ analyzovat vývoj produkce zdravotních služeb dle parametrů Úhradové vyhlášky včetně preskripce léčivých přípravků a zdravotnických prostředků,
- ≈ analyzovat klíčové náklady a výnosy jednotlivých primariátů,
- ≈ sledovat vývoj pohledávek za regulační poplatky a navrhnout opatření na jejich snížení,
- ≈ analyzovat náklady a výnosy oddělení, ambulancí, včetně návrhů na opatření ke snížení nákladů a zvýšení výnosů,
- ≈ vyhodnocovat hospodářský výsledek a plnění finančního plánu oddělení v souvislosti s plánem celé Nemocnice,
- ≈ řešit problémy se zajištěním dostatečného personálního zajištění, přístrojového vybavení s vazbou na rozsah zdravotních výkonů.

Nemocnice v průběhu roku 2023 pokračovala ve svých činnostech a úkolech dle projektu DRG RESTART spoluorganizovaného MZ ČR a Ústavem zdravotnických informací a statistiky, jehož cílem je snaha o optimalizaci a kultivaci systému úhrad lůžkové péče v ČR. Nemocnice splnila v roce 2023 podmínky bonifikace za referenční Nemocnici.

Cílem Nemocnice bylo sledovat a vyhodnocovat na měsíční bázi jednotlivá oddělení s aktuálním hospodářským výsledkem a bilancí jednotlivých DRG bází, provázanost nákladů spojených s konkrétním DRG případem.

Cílem byla maximalizace výnosů vyplývajících ze smluv se zdravotními pojišťovnami:

- ≈ uzavřít se všemi zdravotními pojišťovnami dodatky o úhradě zdravotních služeb,
- ≈ analyzovat a vyhodnocovat produkci akutní lůžkové péče na měsíční bázi pomocí ICZ AMIS\*MIS a modulu STAPRO za jednotlivá oddělení,
- ≈ průběžně měsíčně vyhodnocovat očekávané výnosy jednotlivých segmentů poskytovaných zdravotních služeb, včetně měsíčního výpočtu a zaúčtování dohadných položek. Dle tohoto vyhodnocení přijímat konkrétní opatření ke zvýšení výnosů nebo k zastavení poklesu výnosů Nemocnice ve spolupráci s primáři oddělení,
- ≈ dle výsledků provedených revízi zdravotních pojišťoven jednotlivých oddělení přijímat preventivní opatření ke snížení chybovosti ve vykazování zdravotních výkonů, především v kódování hospitalizací dle DRG, a to formou průběžného vzdělávání a školení lékařů, kodérů a pravidelnými rozbory s primariáty.

Cílem Nemocnice bylo podporovat finanční a ekonomické řízení managementu. Jedním z nástrojů finančního a ekonomického řízení managementu je controlling, který na měsíční bázi analyzuje, vyhodnocuje náklady a výnosy. Systematické a logické členění analytických účtů, vytvořená struktura nákladových středisek vedla k optimalizaci a adresnému vyhodnocení hospodaření podle jednotlivých primariátů i nákladových středisek.

V souvislosti se zadáváním veřejných zakázek a poptávek Nemocnice pracovala s propracovanější evidencí jednotlivých zakázek na úrovni skladů a následně pro kontrolu i v účetním systému.

Nemocnice při ekonomickém plánování sestavovala střednědobý a dlouhodobý výhled ekonomiky na tříleté období. Finanční plán byl sestavován ve spolupráci se všemi odbornými úseky, primariáty.

Zdravotnický personál Nemocnice stabilizovala k zajištění celého spektra poskytované zdravotní péče.

Nemocnice usilovala v roce 2023 o navýšení výnosů z ostatních prodávaných služeb a zdravotních služeb hrazených samoplátcí (oční oddělení, gynekologicko-porodní oddělení, chirurgické oddělení, ortopedické oddělení).

## I. Tabulková část včetně finančních výkazů

- Tvorba a použití peněžních fondů příspěvkové organizace v roce 2023
- Stav pohledávek a závazků po lhůtě splatnosti
- Doplňková činnost dle jednotlivých okruhů
- Zpráva nezávislého auditora
- Rozvaha příspěvkové organizace
- Výkaz zisku a ztráty příspěvkové organizace
- Příloha

## Seznam zkratk

ARO	anesteziologicko-resuscitační oddělení
AED	automatizovaný externí defibrilátor
Casemix	součet relativních vah všech případů
COS	centrální operační sály
CRR	Centrum pro regionální rozvoj ČR
CS	centrální sterilizace
CT	centrální tomograf
ČOV	čistička odpadních vod
ČPZP	Česká průmyslová zdravotní pojišťovna
ČR	Česká republika
DPČ	dohoda o pracovní činnosti
DPP	dohoda o provedení práce
DDHM	drobný dlouhodobý hmotný majetek
DHM	dlouhodobý hmotný majetek
DIOP	dlouhodobě intenzivní ošetrovatelská péče
DPH	daň z přidané hodnoty
DRG	diagnosis-related-group
EKG	elektrokardiograf
EU	Evropská unie
FKSP	fond kulturních a sociálních potřeb
FÚ	Finanční úřad
HDS	hemodialyzační stanice
HTO	hematologicko-transfuzní oddělení
IA	interní audit
IS	informační systém
ISMS	systém řízení informační bezpečnosti
IT	informační technologie
IROP	integrovaný regionální operační program
JIP	jednotka intenzivní péče
KHS	Krajská hygienická stanice
KÚ MSK	Krajský úřad Moravskoslezského kraje
LDN	léčebna dlouhodobě nemocných
LPS	lékařská pohotovostní služba
LVŘKB	lokální výbor řízení kybernetické bezpečnosti
LZ	lidské zdroje
MIS	manažerský informační systém
MOC	Moravskoslezské oční centrum
MPSV	Ministerstvo práce a sociálních věcí
MSK	Moravskoslezský kraj
MTZ	materiálně technické zabezpečení
MZ ČR	Ministerstvo zdravotnictví České republiky
NIP	následná intenzivní péče
NIS	nemocniční informační systém
NLZP	nelékařský zdravotnický pracovník
NN	nízké napětí
NOR	Národní onkologický registr
OD	ošetřovací den
OKB	oddělení klinické biochemie
OOPP	osobní ochranné pracovní pomůcky
OPS	objektová předávací stanice
ORL	otorhinolaryngologie

OIP	Oblastní inspektorát práce
OSS	oddělení sociálních lůžek
OSSZ	Okresní správa sociálního zabezpečení
OZP	Oborová zdravotní pojišťovna
PACS	Picture archiving and communication system
PCR	polymerase chain reaction, polymerázová řetězová reakce
PD	projektová dokumentace
PZT	prostředky zdravotnické techniky
RBP	Revírní bratrská pokladna, zdravotní pojišťovna
RDG	radiodiagnostika
ROP	regionální operační program
RZS	rychlá záchranná služba
SAK	spojená akreditační komise
SMK	system managementu kvality
SÚ	syntetický účet
SÚJB	státní úřad pro jadernou bezpečnost
SÚKL	státní ústav pro kontrolu léčiv
SR	státní rozpočet
SZM	speciální zdravotnický materiál
TEP	totální endoprotéza
THP	technickohospodářský pracovník
TRN	oddělení tuberkulózy a respiračních nemocí
UPV	umělá plicní ventilace
ÚPS	ústavní pohotovostní služba
ÚZ	účelový znak
VDO	velmi důležité obvody
VoZP	Vojenská zdravotní pojišťovna
VN	vysoké napětí
VZP	Všeobecná zdravotní pojišťovna
VZMR	veřejné zakázky malého rozsahu
WHO	World Health Organization
ZDS	zdravotnická dopravní služba
ZP	zdravotní pojišťovna
ZP MV ČR	zdravotní pojišťovna Ministerstva vnitra České republiky
ZP Škoda	Zaměstnanecká pojišťovna Škoda
ZT	zdravotní technika
ZULP	zvlášť účtovaný léčivý prostředek
ZUM	zvlášť účtovaný materiál

## Seznam tabulek

Tabulka 1: Přehled výkonnostních ukazatelů Nemocnice.....	6
Tabulka 2: Meziroční srovnání jednotlivých nákladů v tis. Kč.....	8
Tabulka 3: Vývoj tržeb ZP (bez vlivu minulých období) v tis. Kč.....	10
Tabulka 4: Meziroční srovnání výnosů v tis. Kč.....	12
Tabulka 5: Meziroční srovnání výsledku hospodaření v letech 2022, 2023 v tis. Kč.....	13
Tabulka 6: Výsledek hospodaření rozdělený na hlavní a doplňkovou činnost za rok 2023 v tis. Kč.....	13
Tabulka 7: Provozní dotace (zřizovatel) v tis. Kč.....	14
Tabulka 8: Investiční dotace (zřizovatel) v tis. Kč.....	14
Tabulka 9: Dotace Statutárního města Karviná v tis. Kč.....	15
Tabulka 10: Investiční a provozní dotace Ministerstvo pro místní rozvoj v tis. Kč.....	15
Tabulka 11: Provozní dotace (státní rozpočet) v tis. Kč.....	15
Tabulka 12: Transfery s vypořádáním (ex ante) v tis. Kč.....	16
Tabulka 13: Ukázkový výčet poskytovatelů finančních darů v tis. Kč.....	16
Tabulka 14: Průměrný přepočtený evidenční počet zaměstnanců dle kategorií.....	17
Tabulka 15: Meziroční srovnání průměrného platu v Kč.....	18
Tabulka 16: Akreditace dle Zákona č. 95/2004 Sb. ....	18
Tabulka 17: Akreditace udělené dle Zákona č. 96/2004 Sb.....	19
Tabulka 18: Porovnání výsledku hospodaření roku 2023 s plánem v tis. Kč.....	21
Tabulka 19: Plnění nákladů vzhledem k plánu v tis. Kč.....	23
Tabulka 20: Produkce 2023.....	24
Tabulka 21: Produkce 2023 (ambulance, komplement).....	25
Tabulka 22: Plnění výnosů vzhledem k plánu v tis. Kč.....	26
Tabulka 23: Pořízené investice v roce 2023 v Kč.....	30
Tabulka 24: Aktivní okruhy doplňkové činnosti v roce 2023 v tis. Kč.....	35
Tabulka 25: Pohledávky z hlediska splatnosti v tis. Kč.....	37
Tabulka 26: Pohledávky v řízení v tis. Kč.....	37
Tabulka 27: Závazky z hlediska splatnosti v tis. Kč.....	38
Tabulka 28: Saldo pohledávek a závazků v tis. Kč.....	38
Tabulka 29: Individuální akreditace nebo certifikace jednotlivých pracovišť.....	41
Tabulka 30 - Počty stížností.....	41

## Seznam grafů

Graf 1: Procentní podíl nákladových položek na celkových nákladech roku 2023.....	7
Graf 2: % podíl výnosových položek na celkových výnosech v roce 2023.....	10
Graf 3: Podíl výnosů zdravotních pojišťoven v roce 2023 (včetně cizinců).....	10
Graf 4: Výkonnost Nemocnice dle podílu segmentu poskytnuté péče v roce 2023.....	11
Graf 5: Vývoj výsledku hospodaření v letech 2016 – 2023 v tis. Kč.....	13
Graf 6: Počet hospitalizací v letech 2017 až 2023 (dle DRG případů).....	24
Graf 7: Počet ambulantních bodů v letech 2017 až 2023.....	25
Graf 8: Podíl zdrojů financování investic v roce 2023.....	28

## Seznam obrázků

Obrázek 1: Magnetická rezonance	Obrázek 2: Rekonstrukce dětského oddělení.....	29
Obrázek 3: Prostory urgentního příjmu	Obrázek 4: Rekonstrukce chirurgického odd.....	29
Obrázek 5: Průběh rekonstrukce Interny 1.....		29
Obrázek 6: Analýza elektroforetický Interlab G-26 Easy-Fix-OKB.....		32
Obrázek 7: Žilní skener Veinviewer QW-600-Interní odd.....		32
Obrázek 8: Monitor vitálních funkcí QUBE-Novorozenecké ODD.....		33
Obrázek 9: Sterilizátor parní Unisteri HP 336-1ED-Jednodenní péče Ortopedie Orlová.....		33